

Diseño De Una Herramienta De Costos Y Presupuesto Para El Periódico El Turbión

Lady Dayan Repizo Muñoz

Fundación Universitaria Agraria De Colombia
Facultad de Ciencias Administrativas y Contables
Programa de Contaduría Pública
Bogotá
2022

Diseño De Una Herramienta De Costos Y Presupuesto Para El Periódico El Turbión

Lady Dayan Repizo Muñoz

Práctica empresarial y Monografía

Director: Juan Carlos Ruiz Urquijo

Contador Público MSC Desarrollo Sustentable y Gestión Ambiental

Fundación Universitaria Agraria De Colombia
Facultad de Ciencias Administrativas y Contables
Programa de Contaduría Pública

Bogotá

2022

Nota de Aceptación

Presidente del Jurado

Jurado

Jurado

Bogotá D. C. 30 de mayo de 2022

Dedicatoria

A mi pareja por su apoyo y motivación.

Agradecimientos

En primer lugar, agradezco a la organización El Turbión por permitir realizar esta práctica empresarial, facilitar espacios de discusión, entrega de información y por la confianza depositada.

En segundo lugar, al docente Juan Carlos Ruiz en calidad de director del presente trabajo quien no sólo me apoyo con sus asesorías, sino que me motivó en poder realizar este estudio con rigurosidad y compromiso.

Por último, a la universidad Agraria de Colombia por todos estos años de formación académica y ética cuyas herramientas me han permitido consolidar este trabajo con aprendizajes significativos.

CONTENIDO

Contexto del Proyecto	155
1. Definición del Problema	155
1.1 Pregunta problema	195
2. Justificación	20
3. Objetivos	21
3.1 Objetivo General	21
3.2 Objetivos Específicos	21
4. Marco Referencial	22
4.1 Estado del Arte Sobre Costos ABC en Empresas de Servicios	22
4.2 Marco Teórico	24
4.2.1 Definición y Tipos de Costos	24
4.2.2 Tipos de costo	25
4.2.3 Sistema de Costos por Órdenes de Trabajo	265
4.2.4 Sistema de Costos por Procesos	27
4.3 Marco Teórico a Utilizar en el Presente Trabajo	27
4.3.1 Contabilidad de Gestión	27
4.3.2 Sistemas de Costos	28
4.3.3 Presupuestos	30
4.4 Marco Organizacional Geográfico	31
5. Diseño Metodológico	35
6. Resultados de los Modelos Aplicados	39
6.1 Caracterización de la Organización	39
6.2 Determinación del Modelo de Costo y Presupuesto que se Ajustará a las Diversas Actividades de la Organización Principalmente para la Actividad De Reportaje	54
6.3 Construir los Componentes de los Sistemas de Costos y Presupuesto para la Línea de Reportajes	55
<i>Explicación Teórica de las Herramientas</i>	<i>55</i>
<i>Explicación Práctica de las Herramientas</i>	<i>60</i>
6.4 Evaluación de la Implementación de la Herramienta	66
7. Conclusiones	68

8. Recomendaciones	74
9. Bibliografía	76
10. ANEXOS	78

Lista de Tablas

Tabla 1 Revisión local	23
Tabla 2 Modelo salarial	40
Tabla 3 Líneas de acción.....	41
Tabla 4 Líneas de acción.....	43
Tabla 5 Análisis económico.....	46
Tabla 6 Análisis económico.....	48
Tabla 7 Borrador de presupuesto	52
Tabla 8 Predicción de ingresos	53
Tabla 9 Resultados proyecto histórico	69
Tabla 10 Suposición del ingreso y rentabilidad.....	70
Tabla 11 Aspiraciones malogradas	73

Lista de Figuras

Figura 1 Árbol de problemas El Turbi3n	16
Figura 2 3rbol de problemas presupuesto	17
Figura 3 Ubicaci3n del objeto de estudio	31
Figura 4 Producci3n nota period3stica	44
Figura 5 Comportamiento del presupuesto	50
Figura 6 Encabezado	56
Figura 7 Cuerpo de la herramienta.....	56
Figura 8 Esquema	57
Figura 9 Componentes claves	58
Figura 10 Herramienta completa	61
Figura 11 Herramienta completa 2	62
Figura 12 Presupuesto principal.....	64
Figura 13 Encuesta.....	66
Figura 14 Recibido	67
Figura 15 FODA proyecto Nexos.....	71
Figura 16 FODA proyecto Consejo de Redacci3n	72

Lista de Anexos

Anexo 1 Certificación recolección de información	78
Anexo 2 Revisión bibliográfica Scopus 2022	79
Anexo 3 Revisión bibliográfica Science Direct 2022.....	79
Anexo 4 Revisión bibliográfica Scopus 2022	80
Anexo 5 Revisión bibliográfica Scopus 2022	80
Anexo 6 Revisión bibliográfica Scopus 2022	81
Anexo 7 Revisión bibliográfica Scopus 2022	81
Anexo 8 Revisión bibliográfica Scopus 2022	82
Anexo 9 Revisión bibliográfica Scopus 2022	82
Anexo 10 Revisión bibliográfica Scopus 2022	83
Anexo 11 Revisión bibliográfica Science Direct 2022.....	83
Anexo 12 Revisión bibliográfica Scopus 2022	84
Anexo 13 Revisión bibliográfica Biblioteca Fundación Universitaria Agraria de Colombia- Uniagraria 2022	84
Anexo 14 Revisión bibliográfica Biblioteca Pontificia Universidad Javeriana 2022	85
Anexo 15 Revisión bibliográfica Biblioteca Universidad Nacional de Colombia 2022	85
Anexo 16 Revisión bibliográfica Biblioteca Universidad Nacional de Colombia 2022	86
Anexo 17 Revisión bibliográfica Biblioteca Universidad Nacional de Colombia 2022	86

Resumen

La importancia de conocer a exactitud los costos producidos en las actividades principales y contar con herramientas para la toma de decisiones como los presupuestos, son dos aspectos relevantes que posee la contabilidad de gestión y que las organizaciones deberían tener presentes.

Es por esta razón, que la finalidad es dar a conocer esta práctica empresarial y monografía de análisis de caso aplicado a la organización El Turbión, siendo esta de carácter político y social como medio de comunicación.

En el desarrollo de la metodología se tuvo en cuenta una investigación mixta que privilegió tanto el enfoque cuantitativo como cualitativo en el análisis de la información obtenida. Siendo indispensable realizar un diagnóstico corporativo que permitiera valorar las debilidades principales con las cuales se buscaba mejorar, para este caso la organización presentaba una desinformación en la cuantificación de costo de sus actividades y la inexistencia de un modelo de presupuesto, lo que le generó una serie de problemas atribuidos a la contabilidad de gestión durante años.

En base a esta identificación se propuso la implementación de una herramienta de costos y presupuesto que aportan a la reducción de la problemática y faciliten la toma de decisiones.

Se inició con un proceso de caracterización del objeto de estudio para conocer a profundidad no solo el tipo de organización sino cómo se han ejecutado los procesos. Seguidamente se hizo una revisión bibliográfica para indagar sobre las teorías existentes y seleccionar las más afines, para luego, determinar qué sistema se adaptaba más a sus necesidades.

Una vez seleccionado el sistema, se valoraron todos los elementos que forman parte indispensable para ser tratados, analizados e involucrados como variables dentro de la herramienta. Una vez finalizada, se evalúa junto con el empresario en términos de funcionalidad, pedagogía e innovación.

Se informa los criterios centrales a tener en cuenta y las recomendaciones analizadas según los hallazgos encontrados.

Palabras clave: contabilidad de gestión, costos ABC, presupuesto.

Abstract

The importance of knowing exactly the costs produced in the main activities and having decision-making tools such as budgets are two relevant aspects that management accounting has and that organizations should keep in mind.

It is for this reason that the purpose is to publicize the present case analysis research work applied to the organization El Turbi3n, being this of a political and social media.

In the development of the methodology, a mixed investigation was taken into account that privileged both the quantitative and qualitative approach in the analysis of the information obtained. Being essential to carry out a corporate diagnosis that would allow assessing the main weaknesses with which improvement was sought, in this case the organization presented misinformation in the quantification of the cost of its activities and the absence of a budget model, which generated a series of problems attributed to management accounting for years.

Based on this identification, the implementation of a cost and budget tool was proposed that contributes to the reduction of the problem and facilitates decision-making.

It began with a process of characterizing the object of study to learn in depth not only the type of organization but also how the processes have been executed. Next, a bibliographic review was made to investigate the existing theories and select the most similar ones, in order to later determine which system best suited their needs.

Once the system was selected, all the elements that are an essential part to be treated, analyzed and involved as variables within the tool were valued. Once completed, it is evaluated together with the employer in terms of functionality, pedagogy and innovation.

The central criteria to be taken into account and the recommendations analyzed according to the findings found are reported.

Keywords: management accounting, Activity Based Costing, budget.

Contexto del Proyecto

1. Definición del Problema

La organización El Turbión ha ido presentando durante sus años de funcionamiento iliquidez, según Ramírez (2008), la liquidez es la capacidad de convertir un activo en efectivo, contar con los medios de pago y cumplir con las obligaciones contraídas en el corto plazo; por estos aspectos se reconoce esta condición de iliquidez, efecto de la desinformación en la cuantificación del costo de sus actividades e inexistencia de presupuestos que faciliten una predicción al comportamiento de los recursos financieros, razones por las que el punto de equilibrio ha sido inalcanzable.

Un ejemplo de este problema central es el impacto que se ha generado sobre los ingresos obtenidos por medio de proyectos, en los que no se termina cubriendo por completo las necesidades, agregando horas de dedicación desproporcionadas y los costos invisibles que continúan siendo invisibles y que inciden en el detrimento de su servicio.

Vera (2018) encontró lo siguiente:

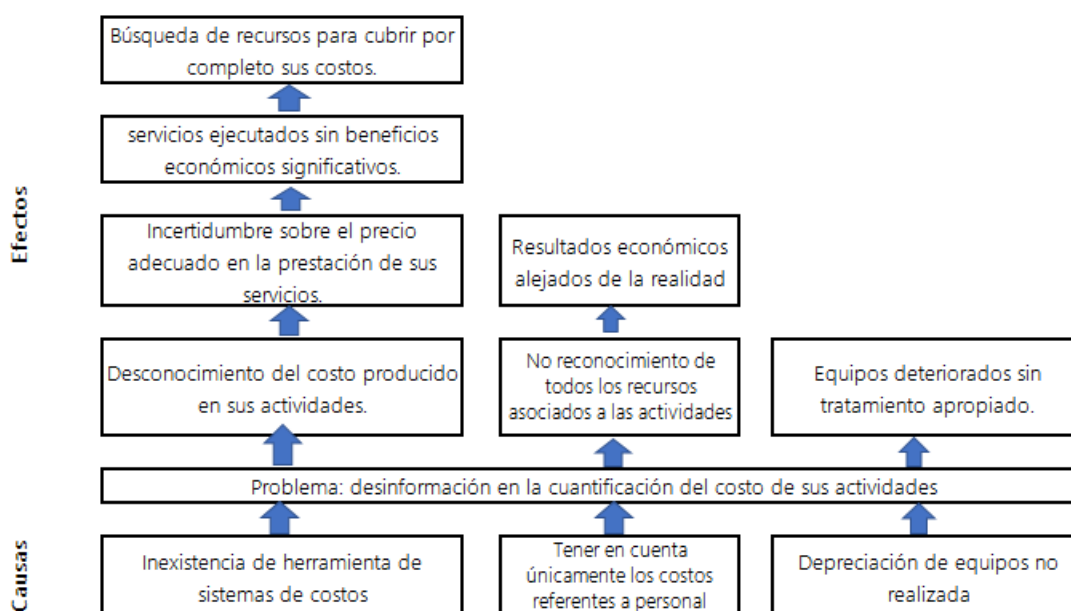
El Turbión no ha podido asegurar la financiación de sus actividades, siendo esta una de sus más grandes debilidades. Sin embargo, esto no ha significado un impedimento para que la organización haya desarrollado su trabajo durante estos catorce años: el voluntariado se ha convertido en su principal fuente de sostenimiento y fortaleza. Puesto que su trabajo se basa por entero en la decisión de sus integrantes por cumplir con los objetivos que han acordado, aportando para ello su tiempo más precioso, es decir, aquel por el que nadie les paga. (p. 26)

En esta cita se precisa sobre el principal argumento por el cual El Turbión se ha sostenido durante todos estos años.

A partir de estos planteamientos, adicionaré un árbol de problemas creado específicamente para El Turbión con la finalidad de mostrar a nivel macro la serie de problemas originados por la desinformación en la cuantificación de costo de sus actividades.

Figura 1

Árbol de problemas El Turbión



Nota. Elaboración propia

Un de las raíces del problema es debido a la inexistencia de herramienta de costos lo que ha ocasionado el desconocimiento del costo producido en sus actividades, que a su vez hay percepción de incertidumbre sobre el precio adecuado en la prestación de sus servicios, resumido así, como no conocen a exactitud cuánto costó la ejecución de su actividad más difícil saber si el precio recibido por la prestación de sus servicios fue el indicado o no, lo que lleva a beneficios

económicos insignificantes cuando dan lugar, de lo contrario la búsqueda de recursos para cubrir por completo sus costos.

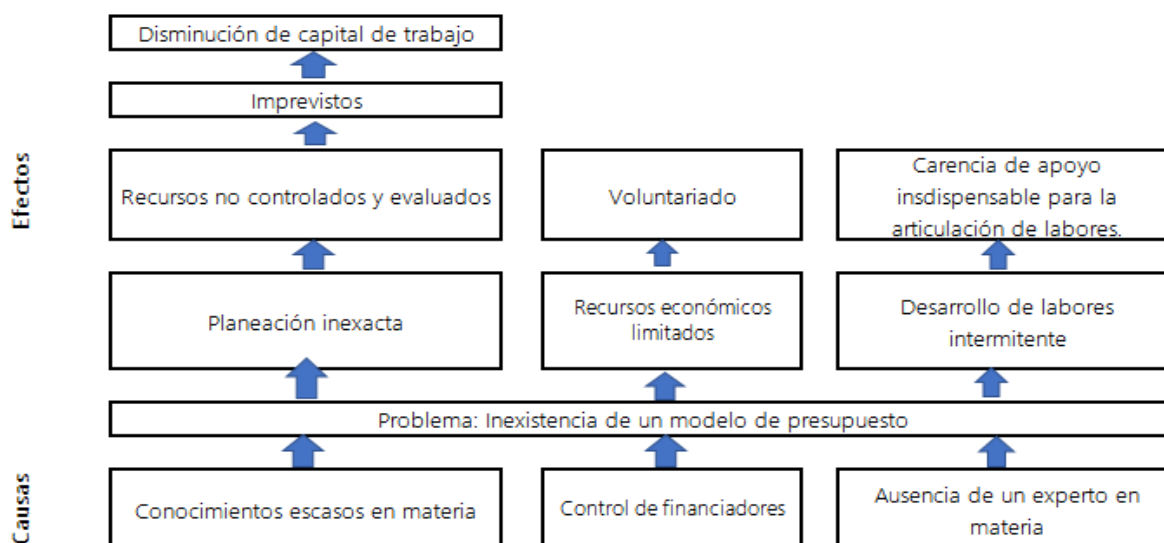
Otra de las causas del problema es que en las estimaciones básicas de costos que realizan es para pago a personal, dejando de lado la inclusión de todos los recursos que se emplean para efectuar cada una de las actividades, lo que denota que los resultados económicos estén alejados de la realidad.

Por último y para cerrar con este problema, es importante referirse a la omisión en depreciación de equipos generando un deterioro natural sin cálculos numéricos y tratamientos.

Seguidamente se mostrará, el segundo problema a tratar:

Figura 2

Árbol de problemas presupuesto



Nota. Elaboración propia

La esencia del segundo problema a tratar es la inexistencia de un modelo de presupuesto que se ha cimentado a causa de conocimientos escasos en materia que implican planeación inexacta, dado que no hay la experticia para la obtención de fuentes sobre las que se pueden apoyar, asimismo el control y seguimiento sobre lo ejecutado no es una actividad que se lleve a cabo, lo que implica el pago de imprevistos y proporcionalmente la disminución del capital de trabajo.

En relación con los imprevistos, señala (Toro, 2010) la importancia de no ser rígidos en cuanto a la administración del presupuesto, pues a veces situaciones inesperadas que consideran un cambio son posibles de sortear, siempre y cuando se satisfagan los intereses de la empresa.

Sin embargo, cuando se trata de recursos limitados como es el caso de estudio, los presupuestos no podrán ser del todo flexibles.

La segunda causa atribuible correspondiente al presupuesto, es el control por parte de los financiadores que establecen los recursos a pagar, qué se requiere y cuánto se reconoce por cada rubro. Producto de esta situación el modelo de presupuesto se elabora como una lista de gastos en función a la distribución; y los recursos económicos se vuelven limitados, es decir, si se necesita más personal que apoye en determinada labor no hay presupuesto, por lo tanto, algunas tareas son voluntarias o no remuneradas.

Como último en el orden de causas, la ausencia de un experto en materia de contabilidad de costos hace que el desarrollo de labores sea intermitente e indispensable para el apoyo de las labores esenciales de la organización.

De todo lo anteriormente dicho y considerando la importancia de una oportuna cuantificación de costos y mecanismos de presupuesto, se plantea la pregunta problema:

1.1 Pregunta problema

¿Cómo diseñar e implementar una herramienta de costos mixtos y presupuesto para la organización El Turbión, para el periodo 2022?

2. Justificación

“El Turbión es una organización tecnoactivista radicada en Bogotá que promueve el derecho a la comunicación para el pueblo colombiano” (Vera, 2018, p. 22). Por catalogarse como un organismo político y social, se han concentrado en lo concerniente a su actividad primaria dejando de lado las complementarias igualmente importantes. Con la problemática existente correspondiente a la cuantificación de costos en sus actividades y mecanismo de presupuesto, se hace necesario gestionarlos adecuadamente mediante herramientas de contabilidad de gestión, que se adaptarán de acuerdo a los servicios prestados y necesidades.

Para este caso en particular la herramienta de costos cuantificará las actividades a través de costos mixtos que incluirán todos los recursos indispensables para la realización de cada una de las actividades, otorgando mayor claridad en el manejo.

Con el presupuesto se establecerán las categorías generalmente usadas, contará con indicadores de gestión y control y tablas de análisis.

Todo esto, con el propósito de aportar modelos para las tomas de decisiones adecuadas.

3. Objetivos

3.1 Objetivo General

Diseñar una herramienta de contabilidad de gestión (costos y presupuesto) para la organización El Turbión ubicada en Bogotá durante el primer semestre 2022 que facilite la toma de decisiones de la organización.

3.2 Objetivos Específicos

- 1.** Caracterizar las líneas de negocio de los diferentes proyectos o servicios que presta el periódico El Turbión.
- 2.** Determinar el sistema de costos y presupuesto que se ajustan a las diversas actividades de la organización.
- 3.** Construir los componentes de los sistemas de costos y presupuesto para la línea de reportajes.
- 4.** Evaluar las herramientas del sistema de contabilidad de gestión junto con el empresario para analizar los procesos de innovación a partir de la implementación.

4. Marco Referencial

La construcción de este marco referencial se soporta de información de varios autores en relación con el costeo basado en actividades y presupuesto, en organizaciones de medios de comunicación, conformándose por un estado de arte con los antecedentes bibliográficos de los últimos 21 años. Marco teórico con el desarrollo de los conceptos y teorías acordes a la materia de estudio, en donde algunos no fueron considerados por tratarse de costes simples; sin embargo, son útiles como referencia. Lo demás sirvió de insumo para la elaboración de las herramientas de costos mixto y presupuesto principal.

Al final se encuentra el marco geográfico para caracterizar el contexto que impacta esta práctica empresarial y monografía.

4.1 Estado del Arte Sobre Costos ABC en Empresas de Servicios

La metodología de costeo basado en actividades ABC surge en la década de los 90 con el objetivo de determinar costos asociados a las actividades del proceso productivo (Toro, 2010).

Siendo el objeto de estudio la implementación de costos ABC para una organización de medios de comunicación, se revisó bibliografía internacional en motores de búsqueda como Scopus y Science Direct, los resultados arrojaron que la tendencia de aplicación de costeo ABC varía en el proceso a abarcar; si es el proceso productivo completo o uno en específico, por ejemplo “factores de riesgo asociados al proceso” (Ostadi & Zare, 2022).

Sustentando acorde a las bases de datos con información académica, anteriormente mencionadas los tipos de empresas que utilizan estos mecanismos son manufactura, minería, salud (hospitales), industrias de ingeniería automotriz, panaderías, transporte masivo urbano, carne bovina, redes sociales, entre otros.

Es importante resaltar una nueva variable al costeo basado en actividades y es el tiempo invertido por actividad llamado “costeo basado en tiempo invertido por actividad, TDABC, es una técnica utilizada generalmente en el sector de la producción que se ha adaptado al entorno de servicios, tales como áreas de salud y bibliotecas” (Valdivieso et al., 2019), por esta razón la exploración a nivel internacional que se ajustara a los criterios fue muy escasa.

Ahora bien, en el contexto local se seleccionaron universidades como la Uniagraria, la universidad Nacional y la universidad Javeriana con la finalidad de hacer indagación a través de los catálogos en línea, dejando como antecedente la siguiente información, presentada en la tabla:

Tabla 1

Revisión local

Universidad	Título investigación	Autor	Año
Nacional	Análisis de viabilidad del sistema de costos ABC en empresas de servicios. caso: mantenimiento correctivo de planta externa en ETB	Martinez Monroy, Efrain	2004
Nacional	Análisis de la aplicación de los costos ABC en una empresa de servicios públicos de telecomunicaciones	Rojas Reyes, José Giovanni	2004
Nacional	Propuesta para la implementación de un sistema de costos ABC en el área de esterilización de la clínica San Pedro Claver	Beltrán Rodríguez, Wilmer José	2002
Javeriana	Implementación de un sistema de costos basado en actividades (ABC/ABM) para servicios odontológicos	Arango Suárez, Andrés Mauricio	2001

Fuente. Elaboración propia.

Cabe aclarar, que la investigación revelada de la universidad Nacional se enfocó en realizar análisis y propuestas para empresas de servicios, razón válida para excluirse de este criterio de estudio, puesto que no terminan siendo lo mismo. Con esto se evidencia la inexistencia de un estudio reciente de implementación de metodología ABC para empresas prestadoras de servicios a nivel local.

4.2 Marco Teórico

La elaboración del marco teórico estará conformada por teorías de varios autores en relación con la contabilidad de gestión, definición de costos, tipos de costos y sistemas de costos tradicional y ABC, finalizando con presupuestos.

A pesar que se mencionarán los tipos y sistemas de costos, no se emplearán en el desarrollo de este trabajo los costos tradicionales dado que, para este caso en particular, se aplicarán los costos mixtos siendo una combinación entre el sistema tradicional y ABC, planteados por el autor del presente trabajo, basándose en el tipo de organización que presta servicios y en función de su necesidad.

Dicho lo anterior, los demás conceptos servirán de referencia.

4.2.1 Definición y Tipos de Costos

Para todo tipo de corporación es esencial gestionar los costos de manera minuciosa, realista y práctica, que favorezca una fijación de precios en productos o servicios más apropiada y a su vez, desde un punto de vista monetario, precisar cuánto se requiere para la elaboración de determinado producto o servicio, entre otros tipos de análisis que podemos deducir con la información de los costos.

De acuerdo a la experiencia, los costos son las erogaciones producidas en una organización para que el producto o servicio se pueda desarrollar, es decir, que están directamente relacionados y se espera percibir un retorno de la inversión del mismo. Por ejemplo, para el caso de una empresa textil se requiere diseñador, así que el pago de la labor del diseñador se clasifica como un costo en la producción de la prenda.

Conforme a Horngren (2012), el costo es un sacrificio de recursos para lograr un objetivo específico. Además, añade que “un costo (como los materiales directos o la publicidad) por lo general se mide como la cantidad monetaria que debe pagarse para adquirir bienes o servicios” (p. 27).

“El coste es siempre el coste de una actividad productiva, o de un producto, o de un servicio que es consecuencia de la actividad productiva llevada a cabo por la empresa” (Álvarez et al., 2016).

Lo anterior, siendo un concepto más global e incluyente de los sistemas de costos existentes, sumado a una lógica y es en respuesta a la actividad productiva llevada a cabo por la empresa.

4.2.2 Tipos de costo

Vale la pena decir que los tipos de costo, son definidos, clasificados y aplicados dentro del sistema tradicional de contabilidad de costos.

Costos Directos. De acuerdo a la experiencia los costos directos son aquellos inherentes al producto o servicio.

Costos Indirectos. Basada en la experiencia son los pagados que no influyen directamente en el producto o servicio, pero que son necesarios en la actividad productiva. Algunos de ellos son el pago de un administrativo o servicio de vigilancia.

Costos Fijos. “Aquellos costos que permanecen constantes en un período, independientemente que se presenten cambios en el nivel de producción” (Sinisterra,2006, p. 19).

Costos Variables. “Varían en forma directa y proporcional ante cambios en el volumen de la producción” (Sinisterra,2006, p. 17).

Costos Mixtos. “Es igual a la suma del componente fijo más el componente variable, igualmente representa el costo total” (Sinisterra,2006, p. 20).

4.2.3 Sistema de Costos por Órdenes de Trabajo

Conforme a la experiencia esta estructura se maneja a través de hojas de costos considerando que se realizan diferentes tipos de productos al tiempo y posiblemente para diferentes tipos de cliente; es decir que existe una especificación sobre el pedido por cliente. Internamente la compañía emplea un control con el propósito de identificar la orden y los costos en los que se incurren.

“Los costos se registran a medida que la orden transita por los diferentes departamentos de producción. Una vez culminado el proceso productivo, la hoja de costos permite conocer el costo total acumulado en la orden y, por lo tanto, el costo unitario del producto” (Sinisterra,2006, p. 34).

4.2.4 Sistema de Costos por Procesos

De acuerdo a la experiencia estos costos van a una fecha corte y se llevan a la práctica cuando se tratan de productos similares o homogéneos; puesto que no existiría una diferencia significativa.

4.3 Marco Teórico a Utilizar en el Presente Trabajo

4.3.1 Contabilidad de Gestión

La información precisa y oportuna para la toma de decisiones se convierte en algo fundamental para el desarrollo financiero sano de las compañías, esta información normalmente está compuesta por información de diferentes áreas, financieras y no financieras, que, una vez está completa y engranada, le permite a la gerencia de las entidades tomar decisiones acertadas desde el punto de vista financiero y gerencial que ayudarán al crecimiento y desarrollo de la misma.

Como la información se obtiene de diferentes áreas y el centro de las compañías es el producto o servicio, quien suministra este tipo de datos es la contabilidad de gestión que es la encargada de identificar, medir, acumular, analizar, preparar, interpretar y comunicar la información a los directivos para que éstos a su vez planeen, evalúen y controlen los recursos conforme al giro de la organización (Álvarez, Espejo & Gutiérrez, 2016).

4.3.2 Sistemas de Costos

“Se entiende el conjunto de normas contables, técnicas y procedimientos de acumulación de datos de costos con el objeto de determinar el costo unitario del producto fabricado, planear los costos de producción y contribuir con la toma de decisiones” (Sinisterra,2006, p. 34).

En relación con los conocimientos y experiencia, un sistema de costos es la metodología que la empresa aplica después de identificar cuáles son las necesidades organizativas y las dinámicas en materia de costos, con el producto o servicio que se está produciendo.

Como bien lo afirma Sinisterra (2006), la elección de un sistema de costos es justificada bajo aspectos valorativos como la estructura organizacional de la empresa, la naturaleza, proceso de manufactura y el tipo de información que requieren los distintos niveles de la administración.

Es por esto que algunas compañías deciden realizar su sistema de costos de manera diferente, para adaptarlo a sus necesidades.

4.3.2.1 Sistema de Costos ABC (Costeo Basado en Actividades). Fundamentada en la experiencia, la esencia de este sistema es identificar las actividades principales que se requieren para la elaboración de determinado producto o servicio y a su vez, asociar los recursos requeridos para el desarrollo de cada una de éstas, para medirse en términos monetarios es indispensable hacerlo a través de un inductor en donde se homogenice la unidad de medida que luego determinará los costos que serán asignados al objeto de costos. Concluyendo de esta forma que los costos obtenidos reflejan en alto índice la realidad del proceso productivo.

Hornngren (2012) encontró lo siguiente:

La administración basada en actividades (ABM) es un método de toma de decisiones gerenciales que usa la información del costeo basado en actividades para mejorar tanto la satisfacción del cliente como la rentabilidad.

Definimos ampliamente a la administración basada en actividades para incluir las decisiones sobre fijación del precio y mezcla de productos, reducción de costos, mejoramiento del proceso, así como diseño del producto y del proceso. (p. 156)

De acuerdo a Álvarez et al. (2016), el sistema de costos ABC se basa en asociar y asignar costos indirectos a las actividades que añaden valor al producto. “Así una vez conocido el coste de estas actividades, se traslada al coste del producto en función de la cantidad de actividad consumida por cada uno” (p. 144)

Recogiendo lo más importante sobre el sistema de costos, visto que son definiciones compatibles, porque se fundamenta en asignar costos a los insumos necesarios para el desarrollo de las actividades de un proceso productivo (Toro López, 2010).

Diferenciándose del sistema simple (Hornngren, 2012) por su enfoque fundamental sobre las actividades. “Por lo general, el sistema ABC tiene más grupos homogéneos de costos indirectos que el sistema simple, y se usan más generadores de costos como base de aplicación de los costos” (p. 163).

4.3.3 Presupuestos

Basada en la experiencia, un presupuesto son instrumentos esenciales dentro de las organizaciones, puesto que les permiten planear y controlar los gastos que se efectuarán en determinado tiempo; así como los ingresos que se obtendrán, ya sea para el cubrimiento de los desembolsos o implementación de metas. En otras palabras, se utilizan para planificar, monitorear, establecer lineamientos y tiempos de ejecución, que faciliten la medición de resultados con el fin de tomar decisiones oportunas o correctivas.

Hornngren (2012) indagó lo siguiente:

Un presupuesto es la expresión cuantitativa de un plan de acción propuesto por la administración para un periodo determinado y una ayuda para coordinar aquello que deberá hacerse para implementar dicho plan. Un presupuesto incluye, por lo general, los aspectos tanto financieros como no financieros de un plan y sirve como un plano que la organización deberá seguir en un periodo próximo. (p. 184)

De acuerdo con Ramírez (2008), un presupuesto es un plan que integra operaciones y recursos que serán expresados en términos financieros por un periodo determinado con el objetivo de alcanzar las metas fijadas por la gerencia.

Otras definiciones sobre el presupuesto como la estimación programada (Burbano, 2005) y sistemática sobre condiciones de operación y resultados por un organismo en un periodo determinado. Así mismo es “una visión o perspectiva sobre el futuro y de su atención y supervisión se pueden derivar muchas ventajas” (Toro, 2010, p. 106)

Es así que de acuerdo a la experiencia se deduce la necesidad de uso de los presupuestos tanto para las personas y organizaciones, teniendo en cuenta que esta planeación pronosticada facilita la gestión de sus recursos financieros y de operación para la activación de estrategias.

“Es por esto, que los planes estratégicos y operativos se representan en los presupuestos de largo (estratégicos) y corto plazo (operativos); Incluyéndose la posibilidad que en cualquier momento los planes pueden cambiar si los resultados no son los esperados” (Horngren, 2012, p. 184).

4.4 Marco Organizacional Geográfico

El Turbión es una organización de carácter social y política, constituida en el año 2007 con el propósito de promover el derecho a la comunicación y libertad de expresión a través de investigación periodística, formación con comunidades y movimientos sociales (Vera, 2020).

Este organismo lleva a cabo sus actividades primarias y de apoyo en al apartamento del director situado en Suba Bogotá, enseñado a continuación:

Figura 3

Ubicación del objeto de estudio



Fuente. Google Maps, 2022

Tendencias del Sector

El Turbi3n posee una caracter3stica especial de organizaci3n pol3tica y social con la producci3n de contenido period3stico bajo unas pol3ticas editoriales distintas, raz3n por la cual no son f3cilmente financiables (Vera, 2018).

Esta ha sido una tendencia econ3mica antes de la pandemia y que repercute considerablemente en la sostenibilidad de organizaciones de esta naturaleza y por ello su b3squeda de recursos en agencias de cooperaci3n internacional, donaciones u otras fuentes de financiaci3n que consideren la independencia de sus pol3ticas editoriales y los temas que desarrollan en sus procesos de investigaci3n period3stica.

No obstante, en los 3ltimos a3os el peri3dico El Turbi3n ha crecido y logrado ciertas posibilidades en la gesti3n de proyectos con organizaciones y agencias de cooperaci3n internacional que eran impensables a3os atr3s y que incluso se ha materializado durante la pandemia. Al ser un medio de comunicaci3n en formato digital desde hace 15 a3os y al virtualizarse cada vez m3s la vida cotidiana de la gente en pandemia, el Turbi3n pudo lograr capacidad para desarrollar sus actividades en las modalidades de teletrabajo y el reto de crecer para la consecuci3n de recursos lo cual dista mucho de otros medios alternativo e independientes que tuvieron dificultades en continuar debido a que privilegiaban los formatos impresos u otros que en pandemia resultaban obsoletos.

Competencia

“La competencia es considerada un t3rmino m3s aplicado al sector comercial. Aun as3, reconocen como competencia a los organismos no gubernamentales que son los que igualmente

participan en las convocatorias para la obtención de recursos de cooperación internacional” (V. Omar, comunicación personal, 12 de mayo de 2022).

Gobierno de la Entidad

“El Turbión es una organización fundada en el año 2007 en la ciudad de Bogotá, que promueve el derecho a la comunicación y libertad de expresión a través de investigación periodística y formación con comunidades y movimientos sociales” (V. Omar, comunicación personal, 9 de julio de 2020).

Esta sociedad se clasifica como una entidad sin ánimo de lucro, puesto que persiguen un fin social y comunitario. Su principal ingreso son donaciones por parte de personas naturales o jurídicas en donde se ejecutan proyectos dirigidos en beneficio de la comunidad.

Así mismo, participan y adquieren convocatorias a través de limitaciones presupuestales con el objetivo de posicionarse, sostenibilidad y colaborar a la comunidad con sus investigaciones.

La conformación del organismo son voluntarios que desarrollan labores de periodismo y tecnoactivismo, los cuales son:

Omar Vera—director

Marcela Zuluaga-periodista

Camila Ramírez-periodista

Andrés Gómez-periodista

Joanna Zapata-periodista

Misión

Se crea con el propósito de informar y formar a la comunidad a través de contenidos de alta calidad en temáticas relacionadas con la situación de derechos humanos que se vive en Colombia, los conflictos sociales y ambientales que caracterizan su acontecer y con la actualidad de los movimientos sociales.

Visión

Durante el ejercicio de nuestra labor, buscamos construir una sociedad sin desigualdades y profundamente democrática. Ver realizado el sueño de una ciudadanía actuando bajo su libertad de expresión.

5.Diseño Metodológico

A continuación, se expone los diferentes elementos que componen el diseño metodológico de la presente práctica empresarial y monografía, teniendo en cuenta los siguientes apartados:

Elección del Método de Investigación

Un estudio de caso se distingue por su carácter único y específico (Rendón & Angulo, 2017), por lo tanto, como se trata de la implementación de una herramienta de costos mixtos y presupuesto toda la información insumo es exclusivamente de el periódico El Turbión, lo que se convierte en un estudio de caso con enfoque mixto (Hernández, 2014) que combina los métodos cuantitativos y cualitativos, en donde se presenta una integración interdisciplinar entre las ciencias económicas y sociales.

Para este caso se requiere revisar las teorías referentes a los costos ABC y presupuesto, y analizar el modo de adaptación al El Turbión, que sería un método de investigación a través de observación, ver cómo lo han hecho.

De los tipos de investigación se selecciona en gabinete para desarrollar actividades de entrevistas virtuales, telefónicas y revisión documental; y trabajo de campo con entrevistas a profundidad junto con la revisión documental concerniente a la organización.

Con relación a los métodos de investigación, se utiliza el analítico sintético para análisis de las teorías aplicables a las herramientas y el histórico lógico en la revisión de información pasada que permita identificar los errores en el manejo de costos y presupuesto.

En los instrumentos de recolección y análisis de datos, (Echevarría, 2011) con el fin de crear información estructurada que sirva de análisis y evidencia, se opta por la realización de entrevistas abiertas por lo general a profundidad y examinación de documentos corporativos para la construcción de matrices. Éstas acciones se hacen en diferentes tiempos para contrastar y obtener nueva información.

Paradigma de Investigación

Al optarse por un estudio mixto que privilegia los enfoques cualitativos y cuantitativos, (Hernández, 2014) plantea que se requiere de un pluralismo paradigmático. Esto significa que desde el enfoque cuantitativo se reconoce el paradigma positivista el cual: "trata de diseños que se fundamentan en el enfoque cuantitativo y en el paradigma deductivo. Se basan en hipótesis preestablecidas, miden variables y su aplicación debe sujetarse al diseño concebido con antelación; al desarrollarse, el investigador está centrado en la validez, el rigor y el control de la situación de investigación. Asimismo, el análisis estadístico resulta fundamental para lograr los objetivos de conocimiento" (Hernández, 2014. p. 150 y 151).

En cuanto al enfoque cualitativo, este tiene más cercanía a las ciencias sociales, los discursos del ser humano y lo inconmensurable pues: "las ciencias del comportamiento, de lo humano ampliamente, se enriquecen enormemente bajo el paradigma cualitativo" (Álvarez-Gayou, citado por Hernández, 2014. p. 587).

Familia de Investigación

Para la elaboración de la herramienta de costos y presupuesto que es el caso de estudio, se hace uso de la información cualitativa para caracterizar la organización y cuantitativa en estimaciones de costos y presupuesto, estadísticas, fórmulas, mediciones, gráficas e indicadores, que refuercen el caso.

Enfoque de Investigación

Como es un estudio de caso, se emplea la combinación de métodos cualitativos y cuantitativos alrededor de la revisión documental, el uso de informantes para proporcionar datos históricos (director y periodista), chequeo de la información existente, construcción de análisis numérico y matrices.

Recolección de Datos

Las principales técnicas para recolectar datos son por medio de documentos, entrevistas, observaciones y cuestionarios (Blaxter et al. (2002b) para este caso en labores de consecución de documentos como cámara de comercio, algunos archivos en Word sobre información de la entidad, convenios, otrosí, libros en Excel con partidas de ingresos y gastos en el Proyecto Consejo de Redacción, cuadro resumen de rendición de cuentas al equipo sobre la administración de los fondos y tablas de escalas salariales; los cuales fueron observados, procesados en matrices y analizados.

Al mismo tiempo, se practicó entrevistas con preguntas abiertas a profundidad para obtener más detalle y comprensión sobre los procesos de sus actividades, el requerimiento de recursos, los comportamientos de los costos y la gestión presupuestaria entre otros. También se indagó en éstas entrevistas sobre la problemática de la organización y los antecedentes.

Análisis de Datos

El 95% de la información recolectada fue trasladada a hojas de Excel, para ser clasificada, valorada, analizada por medio de estadística, matemáticas, análisis financiero, tablas, tablas dinámicas, gráficas, comparativos; que facilitaran la interpretación acertada y la toma de decisiones. Consolidándose dicha información en matrices para procesarlas con mayor agilidad.

6. Resultados de los Modelos Aplicados

6.1 Caracterización de la Organización

Antecedentes Financieros

“La entidad durante el desarrollo de su labor financiera ha realizado una especie de escala salarial de acuerdo con los roles que se van a desempeñar en los proyectos. Para trabajos en campo se tiene un estimado de gastos de viaje, los cuales varían por la ciudad y zona de destino, es decir, si se dirigen a Nariño área rural se tendrán en cuenta pagos por concepto de seguridad que son adicionales a los rubros ya calculados. A su vez, se cargan costos por alquiler de equipos que serán los utilizados ya sea en las entrevistas o formaciones. Y por último costos de telefonía y conectividad. Es importante mencionar que aparte de todos estos costos y gastos en los que se incurren se debe tener en cuenta recursos monetarios para reserva de emergencia, en casos específicamente de seguridad como salir urgente del territorio” (V. Omar, comunicación personal, 3 de marzo de 2022).

El director termina concluyendo que los ingresos percibidos no son suficientes para cubrir los gastos efectuados, como también señala que las horas dedicadas son mayores, en relación con las consideradas por parte de los financiadores. Además, que estos fijan unos costos y gastos muy bajos obviando el factor riesgo.

A continuación, se presentará el modelo salarial de la organización y cabe aclarar que hubo indagación en comparación con otras organizaciones similares y lamentablemente se enteraron que el reconocimiento de sueldos era muy pobre y poco valorado.

Tabla 2*Modelo salarial*

Cargo	Mensual	Total anual
Director general	\$3.000.000,00	\$36.000.000,00
Gerente	\$2.500.000,00	\$30.000.000,00
Productor de campo	\$2.000.000,00	\$24.000.000,00
Periodista 1	\$2.000.000,00	\$24.000.000,00
Periodista 2	\$2.000.000,00	\$24.000.000,00
Periodista 3	\$2.000.000,00	\$24.000.000,00
Periodista 4	\$2.000.000,00	\$24.000.000,00
Periodista 5	\$2.000.000,00	\$24.000.000,00
Periodista 6	\$2.000.000,00	\$24.000.000,00
Periodista 7	\$2.000.000,00	\$24.000.000,00
Periodista awá 1	\$2.000.000,00	\$16.000.000,00
Periodista awá 2	\$2.000.000,00	\$12.000.000,00
Camarógrafo 1	\$1.500.000,00	\$4.500.000,00
Camarógrafo 2	\$1.500.000,00	\$4.500.000,00
Sonidista 1	\$1.500.000,00	\$10.500.000,00
Sonidista 2	\$1.500.000,00	\$9.000.000,00
Editor de video	\$1.500.000,00	\$6.000.000,00
Fotógrafo	\$1.500.000,00	\$6.000.000,00
Ilustrador	\$1.500.000,00	\$4.500.000,00
Desarrollador web / CM	\$1.500.000,00	\$18.000.000,00
Intérprete awá	\$1.500.000,00	\$15.000.000,00
diseñador industrial	\$1.500.000,00	\$3.000.000,00
gestor impresos	\$500.000,00	\$1.000.000,00
Subtotal		\$368.000.000,00
Factor prestacional 30%		\$110.400.000,00
Total		\$478.400.000,00

Nota. Datos tomados propuesta salarial El Turbión 2020.

Esta información servirá como material de partida para hacer un análisis más exhaustivo que me permita determinar el modelo indicado para este tipo de organización y procurar al menos satisfacer la necesidad de punto de equilibrio.

Líneas de Acción

Hacen referencia a las acciones llevadas a cabo por la asociación, quien pertenece a las Entidades sin ánimo de lucro. Por esta razón la esencia de sus actividades son beneficiar a la comunidad.

Dentro de sus cuatro líneas están los **reportajes periodísticos y multimedia, el tecnoactivismo, escuela de comunicación y misionales**. En cada uno de éstos se establecen las **fases principales o unidades de trabajo enlazando a la vez los recursos requeridos en cada una de éstas, como el empleo de las horas generales mínimas**. A continuación, en las siguientes tablas se detallará la información expuesta:

Tabla 3

Líneas de acción

LÍNEAS	UNIDADES DE TRABAJO	RECURSOS	CONSUMO EN HORAS	COSTO TOTAL DIARIO	
		6 Periodistas (Fotógrafo-redactores-editores)	24	300.000	
Periodístico (reportaje)	Recopilación-investigación-redacción	Conectividad	24	2.400	
		Energía	24	1.567	
		Credenciales de prensa			
		Cámaras			
			Discos duros		
			Grabadoras		
			Micrófonos		
			1 Periodista	12	150.000
			Editor de texto	12	175.000
		Producción	Editor de video	20	291.667
		Material de archivo			
	Publicación	Web master	4	58.333	
		Community manager	4		
COSTO TOTAL DIARIO ESTIMADO			\$	978.967	

Fuente. Elaboracion Propia

De acuerdo a la tabla anterior, en su línea de reportaje, se ha calculado el consumo en horas en relación con un día, razón por la cual las estimaciones varían acorde con el tipo de producto requerido. Por ejemplo, un producto en un medio de comunicación TIC con duración de tres meses y subproductos de 3 al mes, indican un gasto mucho mayor de recursos y por tanto horas, inclusive diarias. Es por esto que la valoración presentada se realiza en términos generales mínimos.

Cabe aclarar que no **siempre se requieren los mismos recursos, por ejemplo, las credenciales de prensa, cámaras y demás materiales de grabación se utilizan para casos de reportajes con entrevistas, historias a profundidad, artículos multimedia, entre otros. Así mismo con el material de archivo, dependiendo la pieza comunicativa se precisa la adquisición de imágenes de archivo, imágenes satelitales sobre un área específica que no figura en un mapa general, etc.**

Es importante mencionar, que El Turbión trata este tipo de costos muy generalizado y enfocado exclusivamente al pago de prestación de servicios incluyendo en éste todo lo que se pueda requerir. Por ejemplo, los honorarios de un periodista son 2 millones por su producto y este a su vez consume servicios públicos, deterioro de su equipo de cómputo, llamadas, aportes a la seguridad social etc. Los cuales, al aterrizar los costos detallados, se concluye que su remuneración no fue acorde al tiempo dedicado en la realización de la actividad.

Tabla 4*Líneas de acción*

LÍNEAS	UNIDADES DE TRABAJO	RECURSOS	CONSUMO EN HORAS	COSTO TOTAL DIARIO
Tecnoactivista	Desarrollo	1 desarrollador con conocimiento en programación en redes y seguridad digital	2	
	Capacitación	2 Capacitadores (conocimiento en seguridad y software)	2	
Escuela de comunicación	Capacitación	2 capacitadores	8	200.000
Misionales	Relacionamiento-alianzas	1 Director	8	
	Organizativo		8	
	Administrativo		2	

Fuente. Elaboración Propia

El tecnoactivismo es una actividad voluntaria de apoyo a colectivos u organizaciones defensoras de derechos humanos en las cuales se forman en temas de interés, se buscan recursos de financiación o se realizan capacitaciones dirigidas a una comunidad o grupo en específico.

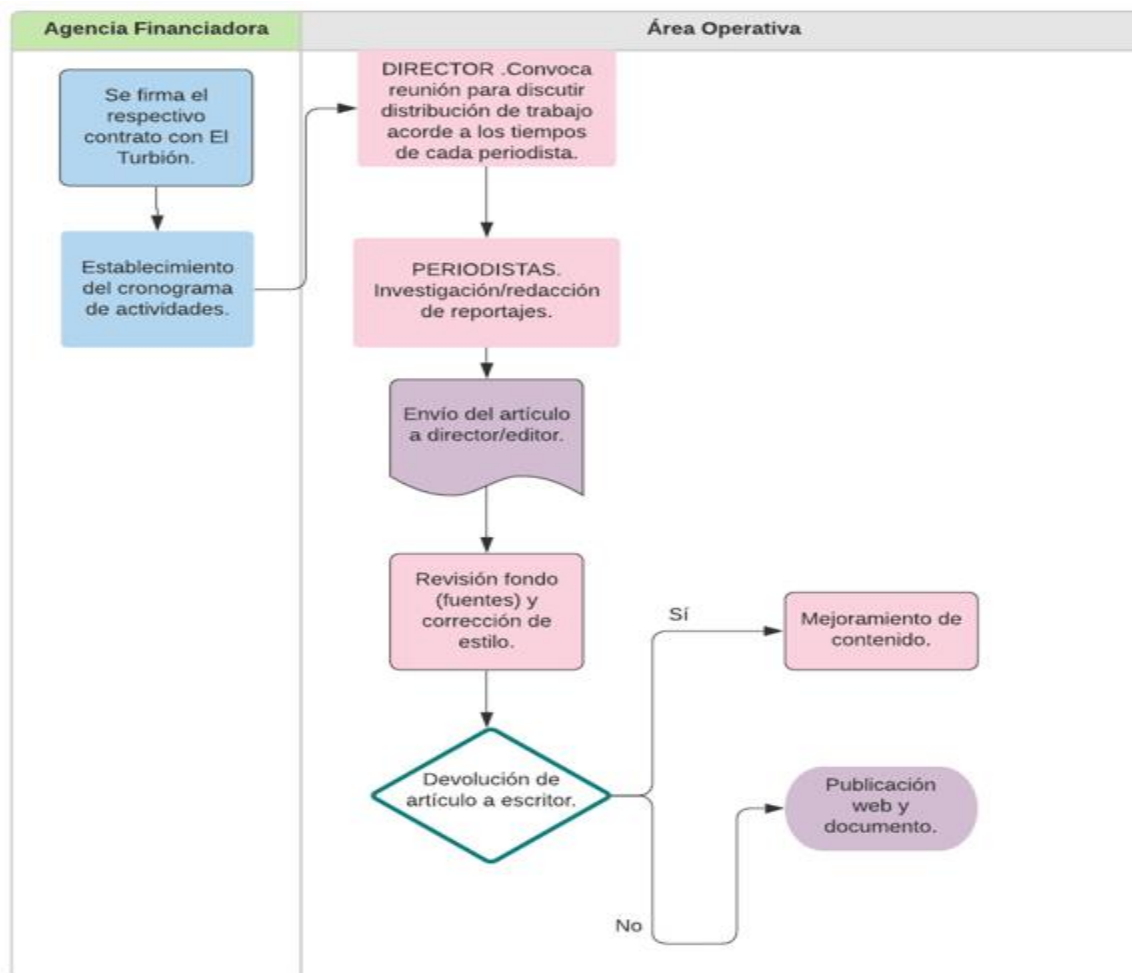
Por lo que se refiere a escuela de comunicación, su única actividad son las formaciones en este campo de estudio y para ello la aplicación en tiempo va ligada al contenido que se desarrolle, como también al nivel de escolaridad de los participantes. Generalmente los ingresos obtenidos por esta tarea han sido condicionados por las asociaciones contratantes, puesto que asumen gastos en el marco de la capacitación; así que el margen de obtención de beneficios financieros es poco significativo.

El Turbi3n le denomina lnea misional a todas aquellas labores que son necesarias para la organizaci3n de los procesos y el sostenimiento de la misma. Es ejecutada por el director, quien lidera, orienta y establece los nuevos retos; a pesar de la poca habilidad para asuntos de contabilidad de gesti3n, consecuci3n de recursos y personal.

Flujograma Proceso de Producci3n Nota Periodística

Figura 4

Producci3n nota periodística



Fuente. Elaboraci3n Propia

Este flujo de procesos se realizó con la línea principal que se desarrolla a través de proyectos. Inicia con la agencia financiadora y finaliza en la entrega del producto con las especificaciones requeridas y en los tiempos acordados en el contrato.

Basándome en la experiencia, conocimientos y en las necesidades de la organización, se establecerá un sistema de costos mixto dado que, al momento de prestar el servicio de reportaje, tendrá que cumplir con las especificaciones requeridas por parte del financiador, muy similar a una orden de trabajo como el sistema tradicional. Con el sistema basado en actividades le permitirá conocer el costo de su actividad principal, los recursos requeridos, cuánto cobrar en un proyecto y las posibles estrategias de análisis para reducir sus costos o ser más eficientes en la puesta en marcha de un proyecto.

En cuanto a la medición se hará a través del inductor horas de reportero principal, horas de reportería, horas de periodistas; que asociará todos los recursos utilizados en cada actividad.

Proyectos Ejecutados

Dentro de esta categoría mencionaré únicamente aquellos en los cuales El Turbión ha obtenido recursos económicos por el pago de su labor, con la finalidad de exponer el comportamiento de los costos históricos de dichos proyectos, que servirán de antecedente para ser profundizados más adelante como estrategias de mejoramiento en el cálculo de los mismos.

Tabla 5

Análisis económico

NOMBRE DEL PROYECTO	FECHA DE EJECUCIÓN	VALOR DEL PROYECTO	PRODUCTO/ENTREGABLE	ACTIVIDADES	RECURSOS UTILIZADOS	COSTOS DE CADA RECURSO	HORAS DE DEDICACIÓN
Contrato de investigación y difusión en medio TIC de comunicación comunitaria y alternativa/Fundación Nexos Municipales	8 Mar/2013-11 Jun/2013	\$ 4.021.800	Documento en un medio TIC de comunicación comunitaria y alternativa en diferente mes. (Se hicieron tres notas al mes para un total de 9 subproductos)	Investigación (reportería en terreno)/ Redacción	Periodista 1	385.493	24
					Periodista 2	714.986	24
					Periodista 3	714.986	24
					Periodista 4	714.986	24
					Periodista 5	357.493	12
				Subtotal investigación		\$ 2.887.944	108
				Producción	1 editor	164.747	6
				Subtotal producción		\$ 164.747	6
				Publicación	Web master	164.746	6
				Subtotal publicación		\$ 164.746	6
TOTAL COSTOS Y		\$ 3.217.437	120				

Fuente. Propia producción, datos de valor contrato, tomados según convenio 838/2012.

La anterior información es producto de la construcción global de los costos incurridos en el período del convenio. Ahora bien, revisando los costos vs los ingresos brutos, se infiere una ejecución del 80% de los costos, sin embargo, en la realidad se ha cumplido a cabalidad, puesto que la diferencia se debe a impuestos retenidos por parte de la entidad contratante y un 9% aproximado para el fondo.

La organización por mutuo acuerdo decidió crear un fondo para fines de financiamiento de gastos operativos como alimentación, papelería, certificados de cámara y comercio, entre otros; con la justificada razón que los ingresos no han sido suficientes.

Para efectos del reconocimiento en la preparación de estas notas, se simplificó, tomando el valor neto dividido entre las 9 notas y así determinaron el precio que se pagaría por cada una de éstas; los tiempos fueron dados en horas.

De tal manera que podría ser una evidencia notoria de su iliquidez que limita la distribución de los recursos en todos los procesos que forman parte directa e indirecta de la actividad. Como muestra tenemos la remuneración del director, que incluye su tarea en las tres fases y proporcionalmente un mayor consumo de horas que no se verán reflejadas en beneficios económicos, sino como voluntariado. Ahora bien, las horas señaladas son un estimado dado por la experiencia y propuesta para estandarizarse en este tipo de escenario. En este caso real les tomó mayor tiempo que no lograron cuantificar de forma precisa, puesto que está sujeto a los procesos creativos de cada uno de los del equipo agregándose el momento, la herramienta técnica entre otros factores que lo hicieron más complejo. Así mismo, no se habían puesto en este tipo de tareas que les permitiera aterrizar su labor en estos componentes.

Tabla 6

Análisis económico

NOMBRE DEL PROYECTO	FECHA DE EJECUCIÓN	VALOR DEL PROYECTO	PRODUCTO/ENTREGABLE	ACTIVIDADES	RECURSOS UTILIZADOS	COSTOS DE CADA RECURSO	HORAS DE DEDICACIÓN
Asociación consejo de redacción	1Nov/2018-14 Agosto/2019	\$ 14.000.000	Investigación seguimiento de los dineros destinados para la paz en la región de Nariño-Publicación de piezas periodísticas. "Tras la pista de los dineros de la paz territorial". En total serán 13 piezas, 2 mensuales de enero a junio 2019 y 1 historia a profundidad regional	Investigación/ Redacción	Periodista 1	3.500.000	1980
					Periodista 2	3.500.000	1800
					Periodista 3	800.000	600
					Periodista 4	510.000	94
					Periodista 5	620.000	172
					Periodista 6	130.000	84
					Productor de camj	800.000	96
					Gastos de viaje	1.979.480	
					Cámara	177.508	5 meses
					Trípode	24.792	5 meses
					Micrófonos	104.075	5 meses
					Portátiles (6)	-	4730
					Subtotal	\$ 12.145.855	9.556
					Producción		
					1 editor	-	407,5
					Portátil	-	407,5
					Internet	-	
					Energía	-	
					Agua	-	
					Subtotal producción	\$ -	815
Publicación							
Web master	-	168					
Portátil	-	168					
Internet	-						
Energía	-						
Agua	-						
Subtotal publicación	\$ -	336					
TOTAL COSTOS Y HORAS	\$ 12.145.855	10.707					

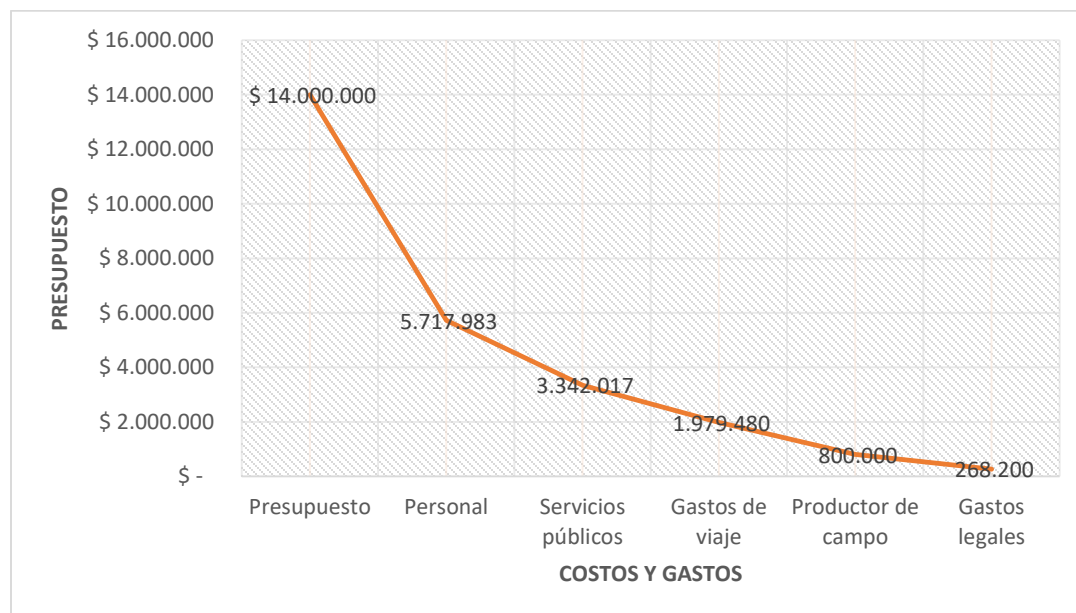
Fuente. Propia creación conforme al suministro de datos de una hoja de cálculo de la organización.

Según el periodo del contrato son 9,5 meses para la realización de dos notas periodísticas mensuales de enero a junio y una historia a profundidad. Financieramente se plantearon 3 desembolsos por parte de Consejo de Redacción, que a su vez por acuerdo colectivo comenzarían pagando los costos operativos urgentes hasta cumplir con el total de las obligaciones. Haciendo un análisis global basándonos en el valor del contrato, El Turbión dispone de la suma de 1.474.000 mensuales para financiar los costos operativos y gastos; cifra que por el tipo de organización es bastante baja para cubrir necesidades e imprevistos; como también se dificultaría comprometerse con terceros para pagos mensuales.

Agregando a este contexto se llevaron a cabo labores adicionales como talleres, capacitaciones, reuniones, entre otras requeridas por el contratante.

Reiterando en la cuantía recibida, diré que es una cifra insuficiente para asignarse a un producto intelectual que requiere alta demanda de tiempo en investigación, entrevistas, transcripciones y redacción; como se muestra en la tabla 5 en fase de investigación, donde existe mayor concentración de esfuerzos tanto humanos como físicos; dejando las otras dos etapas sin posibilidades de financiamiento. Es por esto que de ahí en adelante las tareas se llevan a cabo gratuitamente y para este ejercicio de costos históricos, debemos valorar asimismo el empleo de horas, que nos sirva para la implementación de la herramienta.

Con esto se refiere, que así se hayan tasado los tiempos y contrastados con los reales de los cuales no se tiene exactitud, se informa que fueron mayores; pese a que la cantidad monetaria del aportante haya sido la misma. Sirva también de ejemplo, los costos de consumo por servicios públicos de \$ 3.346 mil que, en su proporción, cada uno tuvo que tener en cuenta para hacerse una idea de su ingreso neto más la cantidad excesiva de horas que se mencionó al comienzo del párrafo. Con esta información es suficiente para identificar otros factores indispensables que no se tuvieron en cuenta como fijación de precios por tipo de producto que por ende termina en una distribución inequitativa, limitada y con actividades no remuneradas.

Figura 5*Comportamiento del presupuesto*

Nota. Autoría propia

Por último y hablando del presupuesto, este se ejecutó en un 86,48%, quedando un saldo de \$ 1.892.320 para el fondo.

En la gráfica anterior se resume el comportamiento presupuestal en cada una de sus líneas, con el proyecto de Consejo de Redacción.

Resultados de los Proyectos Ejecutados

Después de una exhaustiva valoración de la información recolectada, procesada y analizada se obtuvieron hallazgos de carácter cuantitativo y cualitativo como:

Costos Superiores a los Ingresos Percibidos en Proyectos: por la desinformación y manejos poco eficientes, recibieron algunos ingresos que momento de realizarse el ejercicio minucioso, el resultado así haya sucedido en el pasado no fueron favorecedores, por el contrario, para equilibrar un mínimo los desbalances recurrieron a donaciones de personas o entidades.

Pagos Limitados por Servicio de Mano de Obra y demás: al aceptar un determinado monto por la producción de un servicio sin tener claridad de cuánto pueden cobrar, se complica al momento de reconocer el pago por el servicio, el compromiso de las personas y si es posible la adquisición de otro concepto diferente.

Costos Invisibles: costos no identificados y que formaban parte de los recursos asociados a la actividad. Como por ejemplo la depreciación de equipos.

Presupuesto fuera de Control: la organización realizaba un estimativo simple conforme a lo que esperaba recibir, así como se muestra en la tabla:

Tabla 7*Borrador de presupuesto*

Pago a personal	Marcela	\$5.500.000,00
	Joanna	\$1.500.000,00
	Pilar	\$1.500.000,00
	Iván	\$3.500.000,00
	Lady	\$2.500.000,00
	Fabio	\$700.000,00
	Subtotal	\$15.200.000,00
Posible	Seguridad social	\$1.924.424,58
Servicios	FMW	\$2.200.000,00
Gastos de producción de campo	Gasto Nariño	\$160.000,00
	Gasto Guajira	\$711.266,00
	Gasto Bogotá	\$199.100,00
Disco duro		\$780.000,00
Total		\$21.174.790,58

Nota. Autoría director

Como se había dicho anteriormente, se tasaban de manera general los pagos a personal, producción en campo, entre otros.

Tabla 8*Predicción de ingresos*

IMS	Giro 1	\$10.304.500,00
	Giro 2 IMS	\$10.304.500,00
Donaciones	Vaki	\$1.757.240,00
	Colombianätverket	\$318.890,00
	Suecia otros	\$1.000.000,00
Total		\$23.685.130,00
Aporte al fondo 10%		\$2.368.513,00
Disponibile (ingresos-gastos)		\$141.826,42

Nota. Autoría director

En la predicción de ingresos no siempre se recibía conforme a lo acordado, sea por razones de impuestos o monetización. Por otra parte, en algunas donaciones se desconoce su destino (uso).

De lo anteriormente dicho, considero que estos fueron los hallazgos más relevantes y pertinentes a tratar de disminuir con la existencia de las herramientas de contabilidad de gestión para el fortalecimiento de su labor como la exactitud de los costos que promuevan el no optar por la aceptación de cualquier proyecto sin previamente ser evaluado, así como la construcción de un presupuesto que permita cálculos más acertados.

Sumado a esto el logro del conocimiento profundo de la entidad para una caracterización más analítica, participativa y receptiva, incluyendo las teorías revisadas con el propósito de hacer este mecanismo a la medida de El Turbión.

6.2 Determinación del Modelo de Costo y Presupuesto que se Ajustará a las Diversas Actividades de la Organización Principalmente para la Actividad De Reportaje

Teniendo en cuenta que es la actividad más representativa debido al interés del equipo y como se ha venido desarrollando en relación con las demás, se implementará el modelo de costos mixto entre el tradicional y el basado en actividades (ABC) por ser una organización prestadora de servicios dado que el modelo se ajusta más a sus necesidades y practicidad. Para el presupuesto tomaré uno principal que agrupará todos los componentes y variables, ya que, hasta el momento por las características de la organización, mano de obra, elementos físicos y financieros no requieren presupuestos complementarios.

Así mismo podrá adaptarse a las otras actividades y separarse por tipo de proyecto.

6.3 Construir los Componentes de los Sistemas de Costos y Presupuesto para la Línea de Reportajes

Explicación Teórica de las Herramientas

La estructuración de los elementos a considerar es el resultado de las investigaciones, análisis y pruebas, que se ajustan más a la organización El Turbión y se estableció de la siguiente manera


Herramienta Costos mixtos. La herramienta en la parte superior contiene:

- Líneas: son los tipos de servicio que presta la organización y se selecciona mediante una lista desplegable.
- Proyecto: es el nombre del programa que se está desarrollando y se elige por lista.
- Detalle del servicio: especificidad del tipo de servicio.
- Periodo: es el tiempo en función a la ejecución del proyecto.

A continuación, se mostrará en la siguiente figura:

Figura 6

Encabezado

		<h2>SISTEMA DE COSTOS MIXTO</h2>	
Líneas	Reportaje multimedia	Detalle del Servicio	Reportaje multimedia para documentación (21 minutos de video).
Proyecto	LBA	Periodo	1 Marz 2021-31 Jul 2021

Nota. Elaboración propia

Seguidamente en el cuerpo de la herramienta se encuentran, los procesos, actividades, recursos utilizados, inductor, número de inductores, costo de la actividad, costo total de actividad y comentarios. De lo anteriormente dicho, se tiene la siguiente figura:

Figura 7

Cuerpo de la herramienta

PROCESO	ACTIVIDADES	RECURSOS UTILIZADOS	INDUCTOR	NÚMERO INDUCTORES	COSTO DE LA ACTIVIDAD	COSTO TOTAL DE ACTIVIDAD	COMENTARIOS
Preproducción	Revisión documental	Reportero principal Personal apoyo periodístico	Horas de periodistas Horas de periodistas	205	38.834	7.960.970	

Nota. Propia autoría.

- Procesos: son las fases globales para la realización del servicio, en este caso de reportaje multimedia.
- Actividades: conjunto de tareas para llevar a cabo cada proceso.
- Recursos utilizados: elementos necesarios para ejecutar la actividad.
- Inductor: es el activador o generador de costo que determinará el costo total de una actividad.

- Número de inductores: es la cantidad total requerida en horas para el desarrollo de la actividad.
- Costo de la actividad: es el costo unitario de la actividad.
- Costo total de actividad: indica el costo global de la actividad.
- Comentarios: son las observaciones que se consideran relevantes dejar registradas.

Con el propósito de dar detalles sobre los procesos, actividades e inductores llevados a cabo en El Turbión, se profundizará a través del siguiente esquema:

Figura 8

Esquema

PROCESO	ACTIVIDADES	RECURSOS UTILIZADOS	INDUCTOR	
Preproducción	Revisión documental	Personal apoyo periodístico Reportero principal	Horas de periodistas	
	Entrevistas previas	Reportero principal	Horas de reportero	
	Reportaje en terreno	Cámara		Horas de reportería
		Camarógrafo		
		Conductor/guía/traductor		
		Micrófono		
		Reportero principal		
Tiquetes				
Trípode				
Viajes				
Producción	Redacción	Auxiliar de investigación Reportero principal	Horas de periodistas 2	
	Edición video y fotografía	Camarógrafo	Horas de editor	
		Disco duro 8 TB Editor (edición de audio y video)		
	Revisión y corrección de estilo	Editor principal	Horas editor principal	
Posproducción	Preparación para la publicación	Editor principal	Horas editor principal	

Nota. Elaboración propia.

Para finalizar, la herramienta tiene una tabla resumen en la que se tuvo en cuenta los elementos de actividades, cantidad de inductores y costo total por actividad, agregándose la

cantidad monetaria en actividades de apoyo, para obtener como resultado los costos totales por servicio. Dicha cifra se comparará con los ingresos percibidos en el proyecto que sirva como referencia de análisis para la toma de decisiones adecuadas.

Herramienta de Presupuesto Principal. Su encabezado está conformado por:

- Proyecto que se escoge a través de una lista.
- Ingresos totales: los adquiridos durante la ejecución del proyecto, tomados del presupuesto de ingresos.
- Periodo: tiempo comprendido por la duración del proyecto.

Ahora a través de una figura se detallarán los componentes claves del presupuesto principal:

Figura 9

Componentes claves

CATEGORÍA	Presupuesto Estimado	Participación Porcentual	Presupuesto Real	Participación real	Indicador control y seguimiento			Resumen Justificación
					Chequeo	Diferencia Absoluta	Diferencia Relativa	
Reporteros	7.700.000	35,88%	8.500.000	41,36%	Presupuesto Excedido	- 800.000	10,39%	

Nota. Elaboración propia

- Categoría: son los rubros sobre los que se ejecutará el proyecto.
- Presupuesto estimado: es la planeación cuantitativa de lo que se espera desembolsar conforme a cada una de las categorías.
- Participación porcentual: es la porción correspondiente al rubro representada en porcentaje.
- Presupuesto real: contiene las cifras efectivamente pagadas según la categoría.

- Participación real: es la contribución porcentual conforme a lo cancelado.

Adicional se establecieron indicadores sencillos, pedagógicos y prácticos en cuanto al control y seguimiento como:

- Chequeo: refleja si el presupuesto planeado se encuentra excedido o dentro de presupuesto en relación a lo ejecutado.
- Diferencia absoluta: surge de la comparación entre lo planeado versus lo gastado, permitiendo conocer con exactitud cuánto es lo sobre ejecutado o cuánto aún se dispone en recursos.
- Diferencia relativa: es el resultado de contrastar la estimación con la realidad en porcentaje, indicando con certeza en qué porcentaje hubo desfase o por el contrario qué proporción puedo hacer uso.
- Resumen justificación: espacio para redactar sintéticamente lo más relevante en cuanto al comportamiento presupuestal.

Cerrándose así los elementos del presupuesto principal con información sobre el beneficio obtenido en el ejercicio del proyecto.

Explicación Práctica de las Herramientas

Aquí se detallará información sobre el uso y datos claves de cada una de las herramientas implementadas mediante un libro de Excel nombrado herramientas.

Herramienta Costos mixtos. Iniciando se deberá seleccionar el tipo de proyecto sobre el cual se generará toda la información de costos.

2. Los procesos, las actividades y los recursos utilizados se dejaron predefinidos, no obstante, en las celdas de procesos y actividades se podrá escoger cualquiera de éstos criterios.

3. El inductor se trae automáticamente de acuerdo a la actividad escogida.

4. El número de inductores se coloca conforme a las horas requeridas por la realización de la actividad.


5. El costo de la actividad es unitario y en él están incluidos todos los recursos asociados a dicha actividad.

6. El costo total de la actividad se produce en vinculación con el número de inductores demandados.

7. El monto de actividades de apoyo se traerá de la tabla dinámica que se elabore con base en el flujo de caja.

Este es un ejemplo de cómo debería quedar la herramienta completa:

Figura 10

Herramienta completa


SISTEMA DE COSTOS MIXTO

Reportaje multimedia para documentación (21 minutos de video).
1 Marz 2021-31 Jul 2021

Línea	Reportaje multimedia	Detalle del Servicio					
Proyecto	LBA	Periodo					
PROCESO	ACTIVIDADES	RECURSOS UTILIZADOS	INDUCTOR	NÚMERO INDUCTORES	COSTO DE LA ACTIVIDAD	COSTO TOTAL DE ACTIVIDAD	COMENTARIOS
Preproducción	Revisión documental	Reportero principal	Horas de periodistas	205	38.834	7.960.970	
		Personal apoyo periodístico	Horas de periodistas				
	Entrevistas previas	Reportero principal	Horas de reportero	88	19.417	1.708.696	
	Reportaje en terreno	Reportero principal	Horas de reporteria	216	59.065	13.826.040	
		Camarógrafo	Horas de reporteria				
		Conductor/guia/traductor	Horas de reporteria				
		Cámara	Horas de reporteria				
		Trípode	Horas de reporteria				
		Micrófono	Horas de reporteria				
		Tiquetes	Horas de reporteria				
Viajes		Horas de reporteria					
Producción	Redacción	Reportero principal	Horas de periodistas 2	594	38.834	23.067.396	
		Auxiliar de investigación	Horas de periodistas 2				
	Edición video y foto	Editor (edición de audio y video)	Horas de editor	496	33.980	17.634.080	
		Disco duro 8 TB Camarógrafo	Horas de editor				
Posproducción	Revisión y corrección	Editor principal	Horas editor principal	144	19.417	2.796.048	
	Preparación para la p	Editor principal	Horas editor principal	60	19.417	1.165.020	

Nota. Elaboración propia

Figura 11

Herramienta completa 2

RESUMEN	ACTIVIDADES	Q INDUCTORES	COSTO TOTAL POR ACTIVIDAD
	Revisión documental	205	7.960.970
	Entrevistas previas	88	1.708.696
	Reportaje en terreno	216	13.826.040
	Redacción	594	23.067.396
	Edición video y fotografía	496	17.634.080
	Revisión y corrección de estilo	144	2.796.048
	Preparación para la publicación (en blanco)	60	1.165.020
	Total general	1808	\$ 68.158.250
	Más actividades de apoyo	4.403.000	
	Total costos reportaje multimedia	\$ 72.561.250	
	Ingresos del proyecto		

Nota. Propia autoría

A Tener en Cuenta. La única información editable es la de número de inductores, la celda de “más actividades de apoyo” e “ingresos del proyecto”.

- El número de inductores se fija conforme a la necesidad de horas para realizar la tarea.
- El costo de la actividad es modificable, siempre y cuando los recursos utilizados aumenten o disminuyan, para esto tendrán que ajustar la fórmula añadiendo los datos en la hoja de costos globales y siguiendo la estructura establecida.
- Para la actividad de reportaje en terreno el valor de los tiquetes y viajes tendrá que sumarse al costo total de actividad, ubicado en la columna G celda 13.
- Para cualquier modificación numérica se deberá actualizar la tabla dinámica.

Herramienta de Presupuesto Principal. Para empezar, se tendrá que elegir el tipo de proyecto sobre el cual se realizará el presupuesto

2. Las categorías se han establecido conforme a las más utilizadas en los proyectos pasados y en afinidad con los recursos utilizados de la herramienta de costos mixtos.

3. El presupuesto estimado se hace en base a la información depositada en la hoja de costos globales, ahí se encuentran conceptos y cifras actualizadas en las diferentes tasas de medición; los cálculos solamente se adaptarán en relación al tiempo requerido. Esta a su vez, tiene un formato condicional que representará en barras la proporción de cada uno de los montos frente al total estimado.

4. Para el presupuesto real se traerá datos de la tabla dinámica elaborada con información del flujo de caja que contiene el factor de línea presupuestaria para hacer más precisa la identificación.

A continuación, el presupuesto finalizado a cabalidad, como ejemplo:

Figura 12

Presupuesto principal



PRESUPUESTO PRINCIPAL

Proyecto LBA Período 1 Marz 2021-31 Jul 2021
Ingresos Totales \$ 23.577.412

CATEGORÍA	Presupuesto Estimado	Participación Porcentual	Presupuesto Real	Participación real	Indicador control y seguimiento			Resumen Justificación
					Chequeo	Diferencia Absoluta	Diferencia Relativa	
Reporteros	7.700.000	35,88%	8.500.000	41,36%	Presupuesto Excedido	- 800.000	10,39%	El exceso se debe a pagos por personal con tarifas actualizadas, sin embargo, frente al presupuesto estimado hay un beneficio por \$906.634
Edición de audio y video	2.750.000	12,81%	4.280.000	20,82%	Presupuesto Excedido	- 1.530.000	55,64%	
Editor principal		0,00%						
Cámara y metraje	2.970.000	13,84%	1.300.000	6,32%	Dentro de Presupuesto	1.670.000	-56,23%	
Archivo	1.660.000	7,74%						
Viaje 1	1.660.000	7,74%	1.751.600	8,52%	Presupuesto Excedido	- 91.600	5,52%	
Viaje 2	1.660.000	7,74%	318.766	1,55%	Dentro de Presupuesto	1.341.234	-80,80%	
Viaje 3	1.660.000	7,74%						
Financiero	1.400.000	6,52%	2.500.000	12,16%	Presupuesto Excedido	- 1.100.000	78,57%	
Beneficios sociales			1.903.000	9,26%	Presupuesto Excedido	- 1.903.000		
TOTAL	\$ 21.460.000	100%	\$ 20.553.366	100%		\$ 906.634		

Nota. Elaboración propia.

A Tener en Cuenta. Las columnas modificables son categoría, presupuesto estimado, presupuesto real y resumen justificación.

- Cuando la línea presupuestaria se encuentra excedida, automáticamente se reflejará color en toda la celda.
- La cuantía de ingresos se extrae del presupuesto de ingresos.
- Se implementa un modelo de flujo de caja para el registro de los hechos económicos y una vez finalizado el ejercicio con la ayuda de una tabla dinámica, se obtiene información que servirá de base y de contrastación.
- Se plantea el cuadro de datos importantes con la finalidad de tomarse como referencia de análisis para la toma de decisiones.

Datos Generales

El archivo de herramientas contiene una hoja de menú en la que se encuentra cada una de las partes. Para dirigirse a cualquiera, basta con ubicarse sobre el título y dar clic; para regresar al inicio, en la parte superior derecha hay una flecha verde olivo que cumple con esa función.

En caso de presentarse dos o más proyectos al tiempo, se recomienda crear hojas de copia de las herramientas.

Finalmente es importante mencionar que dentro de las herramientas se deja como apoyo, cálculos para la determinación del precio de los servicios, seleccionando como referencia un porcentaje de utilidad esperado del 30% de acuerdo a la intención expresada por parte de la organización.

:

6.4 Evaluación de la Implementación de la Herramienta

Una vez finalizadas y hechas las pruebas de funcionalidad y relevancia para las herramientas de contabilidad de gestión, se contactó con el empresario con la finalidad de socializarlas y explicar detalladamente el uso y la intencionalidad de cada una.

Además, se formuló un cuestionario de 7 preguntas, con 5 opciones de respuesta siendo la percepción más baja “totalmente desacuerdo” y la puntuación más alta para “totalmente de acuerdo”. El propósito es obtener la valoración en aspectos más puntuales.

Seguidamente mostraré los resultados:

Figura 13

Encuesta

VALORACIÓN DE LAS HERRAMIENTAS					
Organización	El Turbión				
NIT	900.225.339-2				
Empresario y/o Representante Legal	Omar Vera				
Objeto a evaluar	Herramientas de contabilidad de gestión, específicamente de costos mixtos y presupuesto.				
CRITERIOS	Totalmente desacuerdo	En desacuerdo	Ni de acuerdo Ni en desacuerdo	De acuerdo	Totalmente de acuerdo
¿Las herramientas cumplieron con sus expectativas?					X
¿Considera Usted si hubo un aporte al mejoramiento de los procesos de costos y presupuesto?					X
¿Identificaría procesos de innovación a partir de la implementación?					X
¿La explicación de las herramientas fue pedagógica?				X	
¿Las herramientas le resultaron de fácil comprensión?				X	
¿Se visualiza tomando decisiones relevantes a partir de los datos arrojados en las herramientas?					X
¿Cree Usted que ayudará a resolver las dificultades organizativas expuestas al investigador?					X

Fuente. Elaboración propia

Con la puntuación recibida se deduce el impacto favorable de los modelos implementados, sumado a esto una carta elaborada por el representante legal firmando a satisfacción.

Figura 14

Recibido



Bogotá DC, mayo 13 de 2022

Señores
Fundación Universitaria Agraria de Colombia

Hemos recibido con mucha satisfacción el trabajo elaborado por Lady Dayán Repizo Muñoz como resultado de su práctica empresarial desarrollada con nuestra organización. La herramienta de costos y presupuestos entregada nos resulta de gran utilidad para organizar nuestros procesos internos, entender mejor los recursos que empleamos en nuestras actividades y ganar claridad en términos presupuestales y financieros para el futuro.

Dadas nuestras características como organización social en términos de recursos y experiencia administrativa, una herramienta como esta nos permitirá tener un escenario más claro a la hora de estimar los costos de los proyectos de investigación que adelantamos y discutir los presupuestos de los mismos con los posibles financiadores de los mismos. Esto, sin duda, aportará fortaleza a nuestro trabajo y nos permitirá encaminarnos a superar las dificultades que hemos tenido durante años a la hora de hacer viable nuestro trabajo por el derecho a la comunicación y la libertad de expresión en Colombia.

Esta herramienta, cuyo uso la señorita Repizo nos ha explicado con claridad y sencillez, resulta además de simple manejo para las personas que hacen parte de nuestro equipo y esperamos mantenerla en permanente mejora para nuestro trabajo. Agradecemos por esto a la estudiante y al equipo docente que ha participado de este proceso y esperamos que experiencias como esta se repitan y amplíen en el sector del que hacemos parte.

Cordialmente,

De esta forma se concluyen los resultados obtenidos en la valoración de las herramientas.

7. Conclusiones

El estudio de caso con el que se llevó a cabo esta práctica empresarial y monografía arrojó que hace 21 años a nivel local, carecen de implementación de sistemas de costo ABC para empresas prestadoras de servicio. Por ende, el aporte a este sector y a las ciencias contables aparte de novedoso, está haciendo un llamado a que las prácticas empresariales amplíen más el sector de acción.

Desde los costos, con análisis de la información histórica se identifican todos los recursos asociados a cada actividad con su respectivo inductor, corrigiendo el tratamiento anterior y comprendiendo los beneficios del uso, uno de ellos reducir las horas donadas del editor principal. Agregando, a esto, los estudios muestran que existe una mayor concentración en procesos y tipos de empresa manufacturera y de salud. Lo que reforzaría los posibles vacíos al momento de ponerse en práctica.

Por último, la segunda herramienta que es presupuesto agregará otro aporte a los conocimientos existentes y a las empresas en que se aplica.

Pasando a las conclusiones de la información recolectada (histórica), al interpretarse de las entrevistas se observa que el ámbito de contabilidad de gestión ha sido su debilidad y es por esto que no han alcanzado su punto de equilibrio, se denota una latente desorganización de la administración del dinero, carecimiento de registros que facilite consultas en cuanto a la información económica, además se observó incumplimiento del contrato por parte del financiador que conlleva a mayores horas dedicadas y modificaciones en la prestación del servicio, beneficiando claramente al financiador que le restringe sus propios recursos.

Por ello, con el cruce de la información de revisión documental, la caracterización y el estudio de los resultados históricos, fue el fundamento para la puesta en marcha de los modelos que mejoren a mediano plazo esas cifras desalentadoras. Cabe aclarar que apoyados de la información numérica existente y suponiendo un ingreso superior con margen esperado del 30%, es posible la rentabilidad hasta cubrir la mano de obra donada, como se expone a continuación de antes vs después:

Tabla 9

Resultados proyecto histórico

SERVICIO	UNIDADES
Reportaje multimedia para documentación (21 minutos de video)	1
COSTOS DIRECTOS DEL SERVICIO	REPORTAJE MULTIMEDIA
Costo de mano de obra directa	18.300.000
Costo recursos	1.694.664
Total costos directos	\$ 19.994.664
GASTOS REPORTAJE MULTIMEDIA	
ACTIVIDADES	GASTOS
Reportaje en terreno	158.766
Soporte	4.403.000
Total gastos	\$ 4.561.766
Total costos	\$ 24.556.430
Ingreso proyecto	\$ 20.501.280
Diferencia	-\$ 4.055.150

Nota. Propia autoría

Tabla 10*Suposición del ingreso y rentabilidad*

Total costos	\$	24.556.430
Ingreso proyecto	\$	35.080.614
Diferencia	\$	10.524.184
Equivalente al		30%

Nota. Elaboración propia

Cerrando las conclusiones cuantitativas y pertinentes, seguidamente se detallará un análisis FODA (Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas) de información cualitativa:

Análisis FODA en Proyectos Ejecutados

Recordemos que este tipo de análisis se elabora a través de un diagrama, con la finalidad de identificar los puntos fuertes y débiles en el interior de la organización, así como las oportunidades y amenazas dadas en el ambiente externo. Se considera una técnica útil para las empresas, ya que permite evaluar y comprender aspectos cualitativos, que se convierten en beneficios cuantitativos; siempre y cuando las estrategias sean las indicadas.

Para este caso tomaremos los proyectos realizados, visibilizando en una gráfica los elementos más relevantes e influyentes en su momento.

Fundación Nexos

Figura 15

FODA proyecto Nexos



Nota. Autoría propia

Figura 16

FODA proyecto Consejo de Redacción



Nota. Autoría propia

Recapitulando los puntos del FODA, su principal fortaleza es poseer experiencia y dominio en materia investigativa, además de sus convicciones éticas y políticas, lo que le permite convertirse en una oportunidad de elección y sostenimiento en el tiempo frente a su competencia. La mayor dificultad es la inexistencia de un área o conocimiento de contabilidad de gestión que favorezca la administración y consecución de los recursos económicos, junto con una oportuna planeación; que se materializa como una consecuencia de rechazo en proyectos más estructurados y exigentes.

Candidatura a Convocatorias Reprobadas

Éstos son algunos de los proyectos fallidos más representativos en los cuales El Turbión aplicó y no logró el proyecto:

Tabla 11

Aspiraciones malogradas

NOMBRE DE LA CONVOCATORIA	FECHA DE PRESENTACIÓN	PRODUCTO	ELEMENTOS A FAVOR	ASPECTOS DESFAVORABLES
Centro periodismo de la Universidad de texas	2008	Hacer la escuela de medios	Formación en este campo de acción.	
Secretaría de cultura	2016-2017 apróx	Formación fotografía dirigida a niños desplazados afrodescendientes.	Experiencia en fotografía y trabajo con niños en condición de desplazamiento	Experiencia administrativa-contable
Conectas	2018	Encubadora de proyectos periodísticos-mecanismos de vigilancia digital.	Preparación en seguridad digital.	Clientelismo en la selección.
Front Line defenders	2019	Formación periodistas y activistas sociales en seguridad digital.	Destreza	Documentación, habilitación de la personería jurídica
Reporteros sin fronteras Francia	2019	Brutalidad policial.		Carencia de fondos
Forum Syd	2019	Minería de carbón Hidroeléctricas	Habilidad en investigación.	Poca organización en entrega de soportes

Fuente. Elaboracion Propia

Como se observa en la tabla, de las 8 convocatorias presentadas los elementos a favor con relación al producto son ganancia. Sin embargo, dentro de los aspectos desfavorables y que se pueden controlar por la organización, continúan siendo la carencia de elementos contables y financieros, así como la falta de disposición o contratiempos en la entrega de documentación legal, siendo una de las razones que impidieron la obtención del proyecto.

Si analizamos desde la perspectiva de los oferentes en cuanto a inversión, lo que generalmente se busca es minimizar el riesgo de fuga de recursos en empresas poco sólidas, considerando que, de acuerdo al monto a ejecutar, se requieren pólizas o cláusulas de garantía especificadas en los contratos, además de la comprobación del músculo económico y operativo que El Turbión no ha podido ofrecer a cabalidad.

8 Recomendaciones

Con base a los resultados cualitativos y cuantitativos históricos obtenidos, se recomienda que con el uso adecuado de estas herramientas de contabilidad de gestión explícitamente en costos y presupuesto, sirvan de estimación acercada a la realidad en un 85%, dado que las variables de recursos o rubros presupuestarios no siempre se requieren en su totalidad o por el contrario los precios acordados varían por proyecto.

Otro aspecto valioso es la determinación del precio, que varía en relación con el tipo de servicio, los costos totales y la utilidad esperada. Es así como teniendo estos elementos definidos se cobrará o participarán a convocatorias con recursos disponibles similares. Lo provechoso es que aparte de percibir una utilidad se reducirán la prestación de servicios no remunerados.

Es importante fijar desde el comienzo claridades con los factores o actores que inciden en el marco del proyecto, para ilustrar mejor las horas de dedicación del personal por actividad que estarán fundamentadas en la información histórica no superior a un año, de esta manera la persona y el director se hacen a una idea de las jornadas diarias aplicadas a esa labor y con base a la especificidad del servicio reducir el tiempo y por tanto los recursos. En resumen, será más controlado, dialogado y articulado.

Para el financiador se propondría administración libre de los dineros presupuestados (disminuir los recursos restrictivos) garantizando la plena entrega del servicio acorde al requerimiento y evaluar las modificaciones que se hagan al contrato ya sea verbal.

En cuanto a los dineros recibidos independientemente del motivo se soportarán con transferencia o depósito y relacionados en el flujo de caja junto con todos los hechos económicos,

pues durante y después aportarán a diferentes tipos de análisis necesarios para controlar y hacer seguimiento de los mismos. De la misma forma que puede ser insumo en materia tributaria dependiendo de la responsabilidad.

Por último, se requiere de fortalecer pedagogías sencillas y didácticas para transmitir el conocimiento contable en personas no familiarizadas con las ciencias económicas y administrativas con bajas habilidades matemáticas, esto a su vez fue tanto un reto como un aprendizaje en la práctica empresarial y monografía con el equipo de El Turbión.

9. Bibliografía

Angulo, J & Redón, S (2017). *Investigación Cualitativa en Educación (1 ed.)*. Ciudad de Buenos Aires: Miño y Dávila Editores.

Aguilera C, (2000). *Un enfoque gerencial de la teoría de las restricciones*. Cali: Estudios Gerenciales Universidad ICESI.

Álvarez-Dardet, M. & Gutiérrez, F (2016). *Contabilidad de gestión: cálculo de costes*. Madrid: ed. Difusora Larousse - Ediciones Pirámide. p. 338 Recuperado el 11 de mayo de 2022 en: <https://ezproxy.uniagraria.edu.co:2081/es/ereader/bibliouniagraria/49160?page=16>. Consultado en: 11 May 2022

Ayabaca, F, Siguenza-Guzman, L & Valdivieso-Donoso, R (2020) “Modelo de costeo basado en tiempo invertido por actividades para servicios tecnológicos en Instituciones de Educación Superior: Un estudio de caso”. En: *Revista Ibérica de Sistemas y Tecnología de la Información* No E25, enero 2020. 308-321.

Blaxter, L, Hughes, C & Tight, M (2002). *Cómo se hace una investigación (Seg ed.)*. Barcelona: Gedisa Editorial.

Burbano, J (2011) *Presupuestos. Un enfoque de direccionamiento estratégico, gestión y control de recursos*. Bogotá: McGraw-Hill Interamericana, S.A.

Echavarría, H (2011). *Diseño y plan de análisis en investigación cualitativa (1ª ed.)*. Rosario: Homo Sapiens Ediciones.

Fernández, A. (1994) “La contabilidad de gestión en el contexto de la excelencia empresarial”. En: *Revista española de financiación y contabilidad*, vol. XXIV, no, 81, octubre-diciembre 1994. 863-886.

Hernández, R (2014). *Metodología de la investigación*. México DF: McGraw-Hill/Interamericana Editores, S.A

Horngrén, C (2012) *Contabilidad de costos. Un enfoque gerencial (14th ed.)*. México DF: Pearson Educación.

Ostadi, B & Zare, R (2022). “Costeo basado en actividades en el sector público y organizaciones sin fines de lucro: hacia un enfoque basado en riesgos”. En: *Revista Internacional de Productividad y Gestión de la Calidad*. Vol 35 (1). 1-16.

Quiñones, A (2019). *Medios de Comunicación en Colombia: Alternativos e Independientes*, p. 10. Recuperado el 3 de mayo de 2022 en: <https://www.lanuevaprensa.com.co/component/k2/10-medios-de-comunicacion-en-colombia-alternativos-e-independientes>

Ramírez, D (2008) *Contabilidad administrativa*. México DF: McGraw-Hill/Interamericana Editores.

Sinisterra, G (2006) *Contabilidad de costos*. Bogotá: Ecoe Ediciones.

Toro, F. (2010). *Costos ABC y Presupuestos. Herramientas para la productividad*. Bogotá: Ecoe Ediciones.

Vera, O (2018) *Sistematización de experiencia del colectivo tecnoactivista El Turbión*. Bogotá: Corporación Universitaria Minuto de Dios.

10. ANEXOS

Anexo 1 Certificación recolección de información



Bogotá DC, mayo 13 de 2022

CERTIFICACIÓN

En mi calidad de director de El Turbión, certifico que la señorita Lady Dayán Repizo Muñoz realizó entrevistas de forma telefónica, virtual y presencial con el objetivo de recolectar información referente a nuestra organización que sirvió de insumo para la construcción de la herramienta de costos y presupuesto resultante de su práctica empresarial.

Cordialmente,



Omar Vera
cc 80'010.515 de Bogotá
Director

Anexo 2 Revisión bibliográfica Scopus 2022

The screenshot shows the Scopus search results page. At the top, there is a navigation bar with the Scopus logo, search options, and buttons for 'Create account' and 'Sign in'. The main heading is 'Document search results'. Below it, the search query is displayed: 'TITLE-ABS-KEY (activity AND based AND costing AND ion AND alternative AND media AND companies)'. There are options to 'Edit', 'Save', and 'Set alert'. A red-bordered box highlights a message: 'No documents were found. Show results for: TITLE-ABS-KEY (activity AND based AND costing AND ion AND alternative AND media AND companies)'. At the bottom, there are links for 'About Scopus', 'Language', and 'Customer Service'.

Anexo 3 Revisión bibliográfica Science Direct 2022

The screenshot shows the ScienceDirect search results page. The search query is 'Activity Based Costing in Media application'. The page displays '92 results' and is sorted by 'relevance | date'. On the left, there are filters for 'Refinar por:' including 'Años' (2022 (4), 2021 (8), 2020 (6)) and 'Tipo de artículo' (Artículos de revisión (16), Artículos de investigación (34), Capítulos de libros (15)). The main content area shows a list of results, including a book chapter 'Chapter 16: Sensor, biosensors and MIP based sensors' and a review article 'Optimizing quality of service for sensor enabled Internet of healthcare systems'. There are options to 'Download selected articles', 'Export', and 'Download PDF'. A 'Comentario' button is visible at the bottom right.

Anexo 4 Revisión bibliográfica Scopus 2022

← → ezproxy.uniagraria.edu.co:2075/results/results.uri?editSaveSearch=&sort=plf-f&src=s&st1=Activity+Based+Costing&nlo=&nlr=&nls=&sid=dc66259211...

1 document result

(TITLE-ABS-KEY (activity AND based AND costing)) AND (activity AND based AND costing AND in AND media AND application)

[Edit](#) [Save](#) [Set alert](#)

Search within results...

Refine results

Limit to

Year

2020 (1) >

Author name

Teuteberg, F. (1) >

Tonnissen, S. (1) >

Subject area

Documents Secondary documents Patents [View Mendeley Data \(336552\)](#)

Analyze search results [Show all abstracts](#) Sort on: [Date \(newest\)](#)

All

Document title	Authors	Year	Source	Cited by
<input type="checkbox"/> 1 Impact of digitization with process mining and the blockchain on time-driven activity-based costing [Auswirkungen der digitalisierung mit process mining und der blockchain auf time-driven activity-based costing]	Teuteberg, F., Tonnissen, S.	2020	Betriebswirtschaftliche Forschung und Praxis 72(1), pp. 21-39	1



[View abstract](#) [Related documents](#)

Display results per page 1 [Top of page](#)

Nota: Minería de procesos y cadena de bloques.

Anexo 5 Revisión bibliográfica Scopus 2022

← → ezproxy.uniagraria.edu.co:2075/results/results.uri?editSaveSearch=&sort=plf-f&src=s&st1=Activity+Based+Costing&nlo=&nlr=&nls=&sid=9e7d1df122...


  [Search](#) [Lists](#) [Sources](#) [SciVal](#) [?](#) [Create account](#) [Sign in](#)

Document search results

(TITLE-ABS-KEY (activity AND based AND costing)) AND ((activity AND based AND costing AND in AND media AND application)) AND (activity AND based AND costing AND in AND media AND implementation)

[Edit](#) [Save](#) [Set alert](#)

Documents Secondary documents Patents

 No documents were found. ✕

[About Scopus](#) [Language](#) [Customer Service](#)

Anexo 6 Revisión bibliográfica Scopus 2022

ezproxy.uniagraria.edu.co:2075/results/results.uri?sort=plf-f&src=s&st1=Activity+Based+Costing+in+Media+implementation&sid=3aed3c04fcb256750...

Heramienta Recortes

Scopus Search Lists Sources SciVal ? ? Create account Sign in

26 document results

TITLE-ABS-KEY (activity AND based AND costing AND in AND media AND implementation)

Edit Save Set alert

Search tips
Show results for: TITLE-ABS-KEY (activity AND based AND costing AND ion AND media AND implementation)

Search within results... Documents Secondary documents Patents View Mendeley Data (7144)

Refine results
Limit to Exclude

Analyze search results Show all abstracts Sort on: Date (newest)

All Export Download View citation overview View cited by Add to list

Anexo 7 Revisión bibliográfica Scopus 2022

ezproxy.uniagraria.edu.co:2075/results/results.uri?sort=plf-f&src=s&st1=Activity+Based+Costing+in+Media+implementation&sid=3aed3c04fcb256750...

italiano nospitaioao
14 (4) , págs. 565-577

ver resumen Ver en el editor Documentos relacionados

5 Impactos del costeo basado en actividades en el desempeño organizacional: evidencia de Tailandia Acceso abierto Vetchagool, W. , Augustyn, MM , Tayles, M. 2020 Revisión asiática de contabilidad 28 (3) , págs. 329-349 4

Ocultar resumen Ver en el editor Documentos relacionados

Propósito: Para extender los resultados limitados pero contradictorios de estudios previos, este documento plantea hipótesis y prueba estadísticamente modelos alternativos, estructuralmente diferentes, de posibles impactos positivos de actividad - basado - costando (ABC) sobre el desempeño organizacional (OP). También prueba los efectos moderadores del tipo de empresa y el tamaño de la empresa. Diseño/metodología/enfoque: para probar la capacidad de los modelos para explicar los datos, este estudio comparativo utiliza datos de encuestas de 191 empresas tailandesas, medidas validadas en el estudio y modelado de ecuaciones estructurales (SEM). Hallazgos: El uso extensivo de ABC para el análisis de costos, la estrategia de costos y la evaluación de costos mejora directamente el desempeño operativo (OPP), también mejora indirectamente el rendimiento financiero (FP) a través de la mejora de OPP. Los resultados son similares para empresas manufactureras y no manufactureras y para empresas grandes y pequeñas. medio empresas (pymes). Limitaciones/implicaciones de la investigación: los estudios futuros podrían probar los modelos alternativos en otros contextos geográficos e industriales y podría ampliar la gama de variables de control. Implicaciones prácticas: El monitoreo de los efectos del uso de ABC en OPP es crucial para lograr resultados financieros positivos. La naturaleza multifuncional de ABC es evidente; Para que sea efectivo, los gerentes deben asegurar la cooperación de los departamentos y empleados involucrados. en el diseño y implementación de los sistemas ABC. Originalidad/valor: esta investigación arbitra hallazgos previos inconsistentes mediante la adopción de un enfoque original de prueba de modelos estructuralmente diferentes. en un único estudio comparativo, utilizando medidas validadas en el estudio. Proporciona nueva evidencia que amplía el conocimiento sobre los impactos de ABC en OP. Además, demuestra su aplicabilidad. en el contexto de las economías en desarrollo.

Nota: Contexto en economía en desarrollo enfocado en desempeño operativo en Tailandia.

Anexo 8 Revisión bibliográfica Scopus 2022

ezproxy.uniagraria.edu.co:2075/results/results.uri?sort=plf-f&src=s&st1=Activity+Based+Costing+in+Media+implementation&sid=3aed3c04fcb25...

Scopus

26 document results

TITLE-ABS-KEY (activity AND based AND costing AND in AND media AND implementation)

Search tips
Show results for: TITLE-ABS-KEY (activity AND based AND costing AND in AND media AND implementation)

Search within results ...

Refine results
Limit to Exclude

Open Access
 All Open Access (7) >
 Gold (2) >
 Hybrid Gold (1) >
 Bronze (2) >
 Green (5) >
 Learn more

Documents Secondary documents Patents View Mendeley Data (7144)

Analyze search results Show all abstracts Sort on: Date (newest)

Document title	Authors	Year	Source	Cited by
1 A framework for time-driven activity-based costing implementation at small and medium enterprises	Reynolds, A., Fourie, H., Erasmus, L.	2022	Pharos Journal of Theology 103, a194	0
2 Prospective cost implications with a clinical decision support system for pediatric emergency head computed tomography	Hayatghalbi, S.E., Sammer, M.B.K., Varghese, V., Seghers, V.J., Sher, A.C.	2021	Pediatric Radiology 51(13), pp. 2561-2567	0

Anexo 9 Revisión bibliográfica Scopus 2022

ezproxy.uniagraria.edu.co:2075/results/results.uri?sort=plf-f&src=s&st1=Activity+Based+Costing+in+Media+implementation&sid=3aed3c04fcb25...

Author name

- Ahmad, K. (1) >
- Arora, A.K. (1) >
- Augustyn, M.M. (1) >
- Barbieri, P. (1) >
- Brem, A. (1) >

Subject area

- Engineering (10) >
- Business, Management and Accounting (9) >
- Computer Science (6) >
- Decision Sciences (4) >
- Social Sciences (4) >

Document type

Publication stage

Source title

Keyword

Affiliation

Funding sponsor

Country/territory

View abstract View at Publisher Related documents

4 Activity-based pricing in small and medium-sized restaurants: Evidence from the Italian context	Rauci, D., Lepore, D., Sabatello, R.	2020	International Journal of Culture, Tourism, and Hospitality Research 14(4), pp. 565-577	1
5 Impacts of activity-based costing on organizational performance: evidence from Thailand	Velchagool, W., Augustyn, M.M., Tayles, M.	2020	Asian Review of Accounting 28(3), pp. 329-349	4
6 Implementing activity based costing among automotive engineering industries in small and medium enterprises sector of Tamil Nadu	Joseph, C.S., Kumar, F.J.P., Kumar, R.M.	2019	International Journal of Mechanical Engineering and Technology (1), pp. 550-563	1
7 An analysis of activity based costing practices in selected manufacturing units in India	Arora, A.K., Raju, M.S.S.	2018	Indian Journal of Finance 12(12), pp. 22-31	2
8 Proposal to implementation time-driven activity based costing (TDABC) for calculation of surgical procedure costs of a medium-sized teaching hospital	Silva, M.M.H., de Oliveira, S.B.	2018	Advances in Intelligent Systems and Computing 721, pp. 191-199	0
9 Product costing in the bread industry using the ABC method [Costos de productos en la industria panadera utilizando el método ABC]	Navarro, C.T., Waltrick, M.S., Vizcarra, C.D.	2017	Interciencia 42(10), pp. 646-652	0

Anexo 10 Revisión bibliográfica Scopus 2022

The screenshot shows a Scopus search results page. The search query is 'Activity Based Costing'. The results are displayed in a table with columns for document ID, title, authors, year, journal, and number of citations. The results are sorted by relevance.

Document ID	Title	Authors	Year	Journal	Citations
10	The implementation of activity-based costing in Malaysian small and medium-sized enterprises	Ahmad, K., Teng, N.W., Zabri, S.M.	2017	Advanced Science Letters 23(4), pp. 3170-3173	2
11	Supplier's total cost of ownership evaluation: A data envelopment analysis approach	Visani, F., Barbieri, P., Di Lascio, F.M.L., Raffoni, A., Vigo, D.	2016	Omega (United Kingdom) 61, pp. 141-154	24
12	Profitability analysis of urban mass transport lines using activity-based costing method: An evidence from the Czech Republic	Popesko, B., Zamečník, R., Kolkova, A.	2016	Journal of Applied Engineering Science 14(3), pp. 335-344	0
13	Proposal and implementation of a costing system for beef production	Correia, R.G.F., Klemann Neto, F.J., Denicol, J., Kahmann, A.	2015	Custos e Agronegocio 11(3), pp. 227-256	2
14	Process model of quality cost monitoring for small and medium wood-processing enterprises: [Model procesa praćenja troškova kvalitete za mala i srednja drvopreradivačka poduzeća]	Jelačić, D., Šatanová, A., Sedlačková, M., Závadský, J., Závadská, Z.	2015	Drvna Industrija 66(4), pp. 329-338	7

Anexo 11 Revisión bibliográfica Science Direct 2022

The screenshot shows a ScienceDirect search results page. The search query is 'Activity Based Costing'. The results are displayed in a list format. The results are sorted by relevance.

Find articles with these terms:

1,251,533 results

Refine by:

Years

- 2023 (197)
- 2022 (69,381)
- 2021 (113,820)

Show more

Article type

- Review articles (123,975)
- Research articles (865,915)
- Encyclopedia (16,317)

Download selected articles | Export

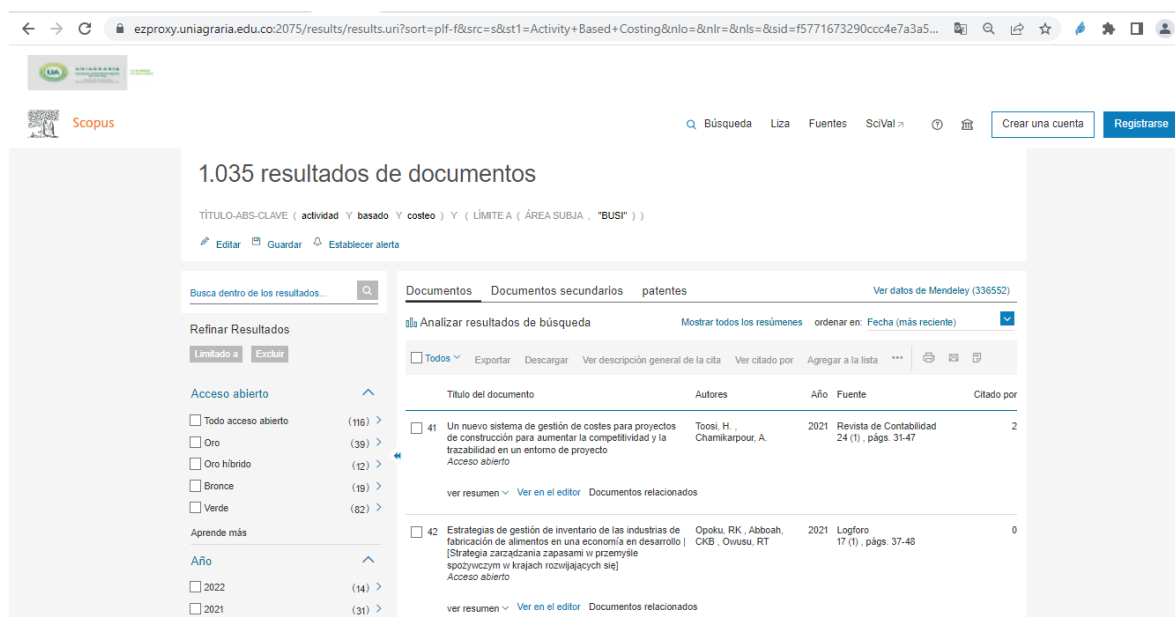
Research article

- 1 Time-Driven Activity-Based Costing Accurately Determines Bundle Cost for Rotator Cuff Repair
Arthroscopy: The Journal of Arthroscopic & Related Surgery, Available online 19 February 2022, ...
Dylan S. Koolmees, Prem N. Ramkumar, ... Eric C. Makhni
Abstract | Extracts | Export
- 2 A novel cost-management system for container terminals using a time-driven Activity-Based Costing approach
Ocean & Coastal Management, 16 December 2021, ...
Yi Ding, Kaimin Chen, ... Yang Yang
Abstract | Extracts | Export

Get a personalized search experience
Recommendations, reading history, search & journals alerts, and more.

Personalize | Feedback

Anexo 12 Revisión bibliográfica Scopus 2022



1.035 resultados de documentos

TÍTULO-ABS-CLAVE (actividad Y basado Y costeo) Y (LÍMITE A (ÁREA SUBJA , "BUSA"))

Busca dentro de los resultados...

Refinar Resultados

Limitado a Excluir

Acceso abierto

- Todo acceso abierto (116)
- Oro (39)
- Oro híbrido (12)
- Bronce (19)
- Verde (62)

Aprende más

Año

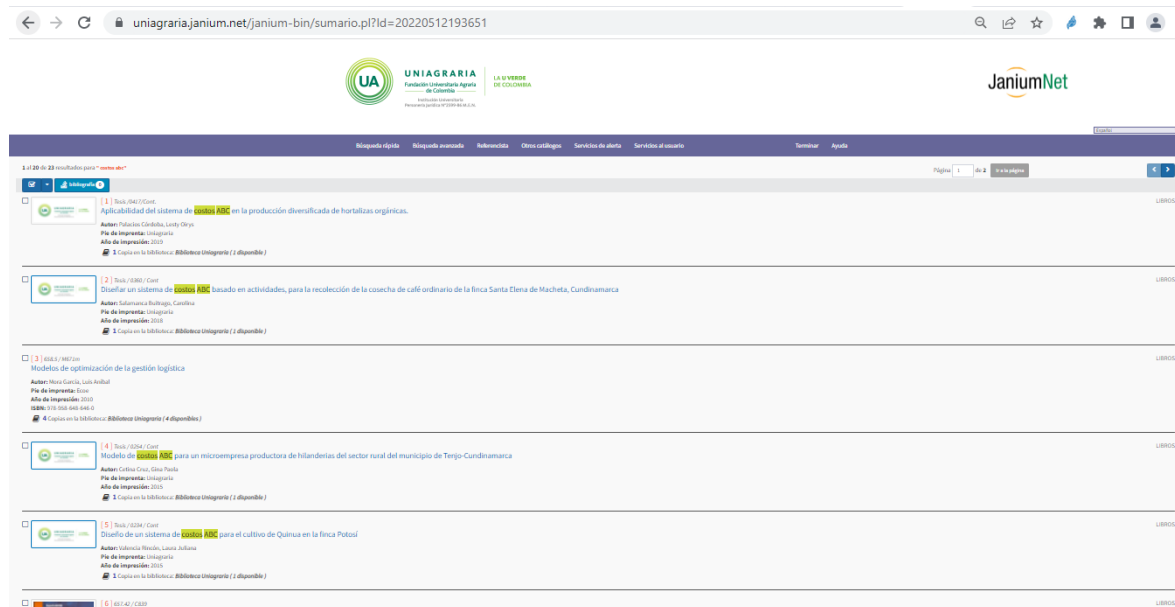
- 2022 (14)
- 2021 (31)

Documentos Documentos secundarios patentes Ver datos de Mendeley (336552)

Analizar resultados de búsqueda Mostrar todos los resúmenes ordenar en: Fecha (más reciente)

Titulo del documento	Autores	Año	Fuente	Citado por
41 Un nuevo sistema de gestión de costes para proyectos de construcción para aumentar la competitividad y la trazabilidad en un entorno de proyecto Acceso abierto	Toosi, H., Chamikarpour, A.	2021	Revista de Contabilidad 24 (1), págs. 31-47	2
42 Estrategias de gestión de inventario de las industrias de fabricación de alimentos en una economía en desarrollo [Strategia zarządzania zapasami w przemyśle spożywczym w krajach rozwijających się] Acceso abierto	Opoku, RK, Abboah, CKB, Ovuusu, RT	2021	Logforo 17 (1), págs. 37-48	0

Anexo 13 Revisión bibliográfica Biblioteca Fundación Universitaria Agraria de Colombia-Uniagraria 2022



uniagraria.janium.net/janium-bin/sumario.pl?ld=20220512193651






UNIAGRARIA Fundación Universitaria Agraria de Colombia

JaniumNet

1 de 20 de 23 resultados para "actividad Y basado Y costeo"

1	1034/3030	Aplicabilidad del sistema de gestión ABC en la producción diversificada de hortalizas orgánicas.	Autores: Palacios Córdoba, Ledy Orjex Págs. de Impresión: Unigraria Año de Impresión: 2022 3 Copias en la biblioteca - Biblioteca Unigraria (1 disponible)
2	1034/3030	Diseño de un sistema de gestión ABC basado en actividades, para la recolección de la cosecha de café ordinario de la finca Santa Elena de Macheta, Cundinamarca	Autores: Salazar Buitrago, Carolina Págs. de Impresión: Unigraria Año de Impresión: 2022 3 Copias en la biblioteca - Biblioteca Unigraria (1 disponible)
3	1034/3030	Métodos de optimización de la gestión logística	Autores: Nieto García, Luis Arbal Págs. de Impresión: Ecoi Año de Impresión: 2020 ISBN: 978-958-648-648-0 4 Copias en la biblioteca - Biblioteca Unigraria (4 disponibles)
4	1034/3034	Modelo de gestión ABC para una microempresa productora de hilanderías del sector rural del municipio de Terpo-Cundinamarca	Autores: Gómez Cruz, Gisel Yael Págs. de Impresión: Unigraria Año de Impresión: 2020 3 Copias en la biblioteca - Biblioteca Unigraria (1 disponible)
5	1034/3034	Diseño de un sistema de gestión ABC para el cultivo de Quina en la finca Potolui	Autores: Salazar Nieto, Carlos Jairo Págs. de Impresión: Unigraria Año de Impresión: 2020 3 Copias en la biblioteca - Biblioteca Unigraria (1 disponible)
6	1034/3039	Practicidad de un sistema de gestión ABC	

Anexo 14 Revisión bibliográfica Biblioteca Pontificia Universidad Javeriana 2022

← → ↻ biblos.javeriana.edu.co/uhtbin/cgiisirs/7ps=BBA8DwCdU0/B-GENERAL/3250206/9     

SIBJA - Sistema de Bibliotecas Javeriano [Iniciar sesión](#)


[Catálogo BIBLOS](#) [Colecciones Especiales](#) [Renovación y Servicios en Línea \(Mi cuenta\)](#)

[Volver](#) [Ayuda](#) [Nueva búsqueda](#) [Regresar](#) [Avanzar](#) [Registro MARC](#) [Imprimir/ enviar por correo-e registros guardados](#) [Enlazar a la página](#) [Desconexión](#)

registro 16 de 18 para la búsqueda **Todos los campos "COSTOS ABC"** [Registro MARC](#)

Detalle del ítem

Borrar

[COMPARTIR](#) 

[Encontrar más ítems de este autor](#)
[Encontrar más ítems de estas materias](#)
[Ítems cercanos en el estante](#)

[Más detalles del material](#) **Información del material**

Implementación de un sistema de costos basado en actividades (ABC/ABM) para servicios odontológicos [Microficha]
Arango Suárez, Andrés Mauricio

Título: Implementación de un sistema de costos basado en actividades (ABC/ABM) para servicios odontológicos [Microficha] / Andrés Mauricio Arango Suárez ; directora María del Pilar Grajales

Autor: Arango Suárez, Andrés Mauricio

Autor: Grajales Restrepo, María del Pilar, directora

Publicación: Bogotá

Descripción Física: 3 microfichas

Nota de tesis: Tesis (Administrador de empresas). -- Pontificia Universidad Javeriana, 2001.

Nota de Bibliografía: Incluye referencias bibliográficas (H. 145-146).

Tema-corporativo: Universidad Nacional de Colombia. Facultad de Odontología

Tema: Control de costos

Tema: Administración de empresas--Tesis y disertaciones académicas


Se encontraron títulos en las siguientes categorías

Música vocal e instrumental
[Gestión](#)


Información de la Biblioteca

[Servicios](#)
[Biblioteca Alfonso Borrero Cabal,S.J](#)
[Nuevas Adquisiciones](#)
[Preguntas Frecuentes](#)

[Volver](#) [Ayuda](#) [Nueva búsqueda](#) [Regresar](#) [Avanzar](#) [Registro MARC](#) [Imprimir/ enviar por correo-e registros guardados](#) [Enlazar a la página](#) [Desconexión](#)

Powered by:  [Síguenos en: Facebook - Twitter - Instagram - Youtube - Javemovil](#) ARRIBA
Copyright © 2000 - 2022, SirsiDynix

Anexo 15 Revisión bibliográfica Biblioteca Universidad Nacional de Colombia 2022

← → ↻ No seguro | 168.176.5.96/F/X33A6U3SM6ELGGU3H8PDDTJFNJMEEGEQKFC7C59XYAUCIU87P-25081?func=full-set-set&set_number=126175&set_entry=00...     

 **UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA** SINAB  **Libertad y Orden**

[Registro](#) [Finalizar Sesión](#) [Perfil](#) [Preferencias](#) [Bases de Datos](#) [Lista de Índices](#) [Búsqueda](#) [Listado de Resultados](#) [Borramos de Acciones](#) [Registros Anteriores](#) [PG](#) [Favoritos](#)

[Ayuda](#)

Novedades : Mensual Semanal Hoy

[Agregar a mi estante electrónico](#) | [Localizar](#) | [Guardar o enviar por correo](#) | [Guardar en servidor](#) | [Solicitud de adquisición](#) | [Préstamo Interesados](#)

Vista completa del registro

Seleccione un formato: [Formato estándar](#) [Tarjeta catalográfica](#) [Cita bibliográfica](#) [Nombre de etiquetas](#) [Campos MARC](#)

Registro 6 de 10 [◀ Reg. anterior](#) [Sig. registro ▶](#)

Número de sistema	000302225
Formato	Tesis impresa 2
Autor principal	● Martínez Monroy, Efraín
Título	● Análisis de viabilidad del sistema de costos ABC en empresas de servicios. Caso : mantenimiento correctivo de planta externa en ETB / Efraín Martínez Monroy, dir. Gustavo Adolfo Acuña Corredor
Pie de Imprenta	Bogotá
Descr. Física	84, [44] h.
Tesis	Tesis (Magister en Administración) -- Universidad Nacional de Colombia. Facultad de Ciencias Económicas. Escuela de Administración y Contaduría Pública, 2004
Materia - Otra	● Costos de producción ● servicios públicos
Coautor Personal	● Acuña Corredor, Gustavo Adolfo 1950- dir. Universidad Nacional de Colombia (Bogotá). Facultad de Ciencias Económicas
Acevo	Todos los ejemplares

Seleccione un formato: [Formato estándar](#) [Tarjeta catalográfica](#) [Cita bibliográfica](#) [Nombre de etiquetas](#) [Etiquetas MARC](#)

Anexo 16 Revisión bibliográfica Biblioteca Universidad Nacional de Colombia 2022

← → C No seguro | 168.176.5.96/F/X33A6U3SM6ELGGU3H8PDDTJFNJMEEGEQKFC7C59XYAUCIU87P-30451?func=full-set-set&set_number=1262318&set_entry=00...

UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA SINAB Sistema Nacional de Bibliotecas

Registros Finalizar Sesión Perfil Referencias Bases de Datos Lista de Índices Búsqueda Lista de Resultados Búsquedas Anteriores Registros Anteriores Ayuda

Novidades : Mensual Semanal Hoy
 Agregar a mi estante electrónico | Localizar | Guardar o enviar por correo | Guardar en servidor | Solicitud de adquisición | Préstamo Interesades

Vista completa del registro

Selección un formato: [Formato estándar](#) [Tarieta catalográfica](#) [Cita bibliográfica](#) [Nombre de etiquetas](#) [Campos MARC](#)

Registro 8 de 10 [◀ Reg. anterior](#) [Sig. registro ▶](#)

Número de sistema: 000273960
 Formato: Tesis impresa 2
 Autor principal: Beltrán Rodríguez, Wilmer José
 Título: Propuesta para la implementación de un sistema de costos ABC en el área de esterilización de la Clínica San Pedro Claver / Wilmer José Beltrán Rodríguez, Jaime Andrés Camacho Charry, dir., Gerardo Ernesto Mejía Alfaro
 Pie de Imprenta: Bogotá
 Descr. Física: [iv], 87 h. il., color
 Tesis: Tesis (Contador Público) -- Universidad Nacional de Colombia. Facultad de Ciencias Económicas. Carrera de Contaduría Pública, 2002
 Materia-A. Corpor.: Clínica San Pedro Claver -- Costos
 Coautor Personal: Camacho Charry, Jaime Andrés; Mejía Alfaro, Gerardo Ernesto dir.
 Acervo: Todos los ejemplares

Selección un formato: [Formato estándar](#) [Tarieta catalográfica](#) [Cita bibliográfica](#) [Nombre de etiquetas](#) [Etiquetas MARC](#)

Anexo 17 Revisión bibliográfica Biblioteca Universidad Nacional de Colombia 2022

← → C No seguro | 168.176.5.96/F/X33A6U3SM6ELGGU3H8PDDTJFNJMEEGEQKFC7C59XYAUCIU87P-23676?func=find-b&request=COSTOS+ABC&find_code=WR...

Resultados para Palabras= COSTOS ABC AD; Ordenado por: Año (descendente)/Autor
 Opciones de ordenamiento: [Autor/Año\(d\)](#) [Autor/Año\(a\)](#) [Año\(d\)/Autor](#) [Autor/Título](#) [Título/Año\(d\)](#) [Título/Año\(a\)](#) [Año\(d\)/Título](#)
 Opciones de formatos: [951](#) [952](#) [953](#) [Vista breve-tabla](#)

Registros 1 - 10 de 10 (el número máximo para desplegar y ordenar es 1000 registros) [Ir al texto](#) [Ir al #](#) [Pag. Ant.](#) [Pag. Sig.](#)

#	Autor	Formato	Título	Año	Bib/ Ejemplares	Ext. Link
1	<input type="checkbox"/> Seleccionar Alvarez Meneses, Tannia	Libro impreso	Herramientas de gestión y control para la toma de decisiones en pequeños hoteles /	2018	Bogotá /Economía/ 1 / 0	
2	<input type="checkbox"/> Seleccionar Toro López, Francisco J.	Libro impreso	Costeo con base en procesos /	2017	Bogotá /Economía/ 1 / 0 Palмира /Biblioteca Palmira/ 1 / 0	
3	<input type="checkbox"/> Seleccionar Toro López, Francisco J.	Libro impreso	Costos ABC v presupuestos : herramientas para la productividad /	2016	Bogotá /Gabriel García Márquez/ 1 / 0	
4	<input type="checkbox"/> Seleccionar Toro López, Francisco J.	Libro impreso 2	Costos ABC v presupuestos : herramientas para la productividad /	2010	Bogotá /Economía/ 2 / 0	
5	<input type="checkbox"/> Seleccionar Agudelo Tobón, Luis Fernando	Libro impreso	Gestión por procesos /	2007	Bogotá /Economía/ 2 / 0	
6	<input type="checkbox"/> Seleccionar Martínez Monroy, Efraín	Tesis impresa 2	Análisis de viabilidad del sistema de costos ABC en empresas de servicios. Caso : mantenimiento	2004	Bogotá /Gabriel García SOTANO/ 2 / 0	
7	<input type="checkbox"/> Seleccionar Rojas Reyes, José Giovanni	Tesis impresa 2	Análisis de la aplicación de los costos ABC en una empresa de servicios públicos de telecomuni	2004	Bogotá /Gabriel García SOTANO/ 2 / 0	
8	<input type="checkbox"/> Seleccionar Beltrán Rodríguez, Wilmer José	Tesis impresa 2	Propuesta para la implementación de un sistema de costos ABC en el área de esterilización de l	2002	Bogotá /Gabriel García SOTANO/ 2 / 0	
9	<input type="checkbox"/> Seleccionar Río González, Cristóbal del	Libro impreso 2	Costos /	2000	Bogotá /Gabriel García Márquez/ 2 / 0	
10	<input type="checkbox"/> Seleccionar Laverde Morales, Margarita	Tesis impresa 2	Propuesta para el diseño de un sistema de costos para los procesos de facturación, atención al		Palмира /Biblioteca Palmira/ 2 / 0	

[Pag. Ant.](#) [Pag. Sig.](#)